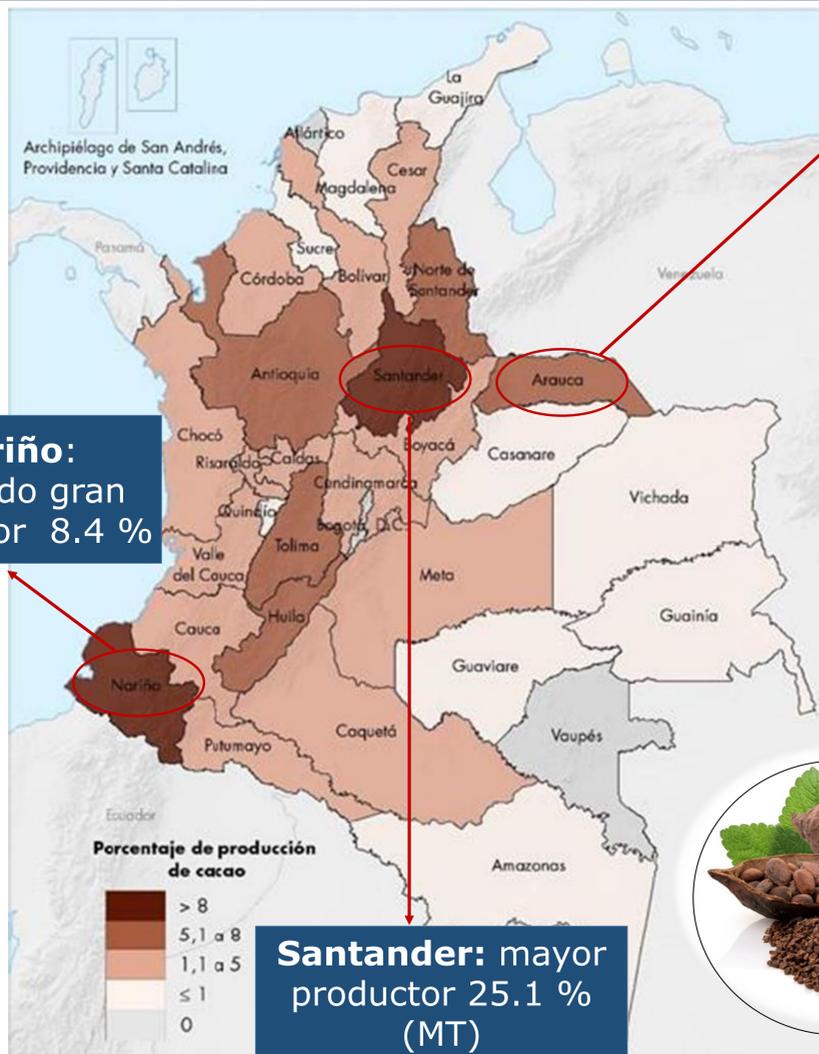


ARRAIGO DEL SECTOR PRIVADO E IMPACTOS EN LA SOSTENIBILIDAD EN EL SECTOR DEL CACAO EN COLOMBIA

Stella Maldonado García, Ph.D* Maria del Pilar Acosta Collazos, Ph.D** Isabelle Schlupe, Ph.D***

Producción de cacao



FUENTE: DANE-CNA 2014

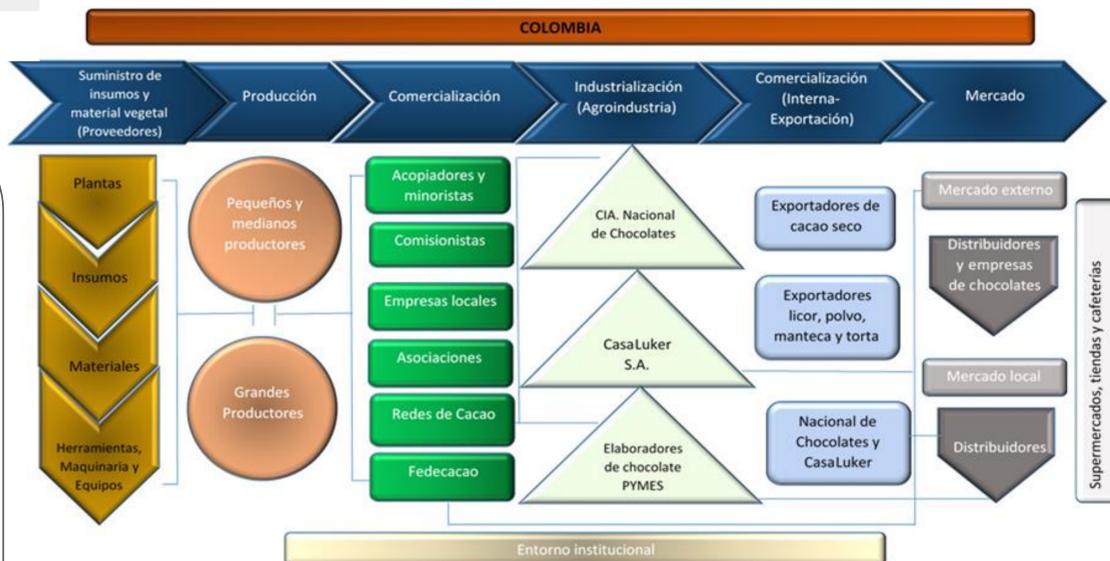
Arauca: tercer gran productor 7.9 % (MT)

Caso de estudio: Arauca

Situación:

- **Nuevo productor;** orientación comercial
- **Cultivos alternativos** para sombra
- Resultados exitosos en la **sustitución de cultivos**
- **Gran potencial** para cultivos extensivos
- **Planta piloto** mejoramiento del cacao (plántulas, maquinaria y transformación); apoyo de FEDECACAO, SENA y Cámara de Comercio
- Ejemplo de asociatividad (**Cooperativas**)
- Proyecto Gubernamental para la construcción de una **planta procesadora** (terreno asegurado)
- **Capital humano** formado (técnicos, ingenieros, agrónomos)
- Formación en **mejores prácticas**
- Actividad económica del núcleo familiar.

Cadena de valor del cacao



Fuente : Elaborado por Observatorio kairós; Adaptado de (Pedraza, 2017), (Espinal, Martínez Covalada, & Órtiz Hermida, 2005), (Castellanos, Torres, Fonseca, Montañez, & Sánchez, 2007), (Rosas, 2012) (Ríos, 2018), (Abbott, y otros, 2017) (Duque, Rojas, & Contreras, 2016)

Caso de estudio: Santander

Situación:

- **Mayor productor,** cultivo tradicional
- **Productores atomizados,** producción de subsistencia, no industrializado.
- **Barreras** para implementar buenas prácticas (precio)
- **Plantaciones pequeñas,** menor potencial de extensión
- Necesidad de **rejuvenecer plantaciones**
- Mayor probabilidad de enfermedades cuando falta la poda (monilia, escoba de bruja, etc.)
- Apoyo de **FEDECACAO, Universidades y Cámara de Comercio**
- Actividad económica del núcleo familiar.

Aspectos económicos

- **Los árboles de sombra** proveen ingresos mientras el cacao crece
- **Aseguramiento de la calidad** por FEDECACAO, compradores formales y cooperativas
- Con una plantación bien mantenida, el cacao cultor tendrá una seguridad en su ingreso por muchos años.
- **No hay controles de calidad** por parte de los compradores informales
- **Cobertura de precios** aún no llega a la granja
- Existe poca inversión extranjera directa "efectiva"

Social

- **Envejecimiento** de la población de agricultores (problemas para el relevo generacional)
- **Resistencia al cambio** (nuevas tecnologías, buenas prácticas, etc.)
- Incertidumbre del futuro de los acuerdos de paz?

Medio ambiente

- **Práctica de árboles de sombra**
- **Nuevos materiales vegetales**
- **Actividades de investigación**
- **Rejuvenecimiento** de plantas viejas
- **Estructura del suelo y fertilidad** mantenida (con la preparación y mantenimiento correcto se necesitan **pocos insumos e inversión**)

Políticas/ Entorno

- **Exportaciones** de FEDECACAO abren nuevos panoramas
- **Competencia** (volatilidad de precios **generan riesgo** con compradores)
- **Entorno complejo** para las PyMES.

*Profesora tiempo completo. Departamento Contable y Financiero. Directora Observatorio Kairós de la Universidad ICESI. Cali, Colombia.
 **Profesora tiempo completo. Departamento de Gestión Organizacional. Directora Observatorio Kairós de la Universidad ICESI. Cali, Colombia.
 ***Jefe de impacto sostenible en el centro de sostenibilidad y responsabilidad corporativa (CCRS por sus siglas en inglés) de la Universidad de Zurich, Suiza.