

Gabriel Carrasquilla

Director Centro de Estudios e Investigación en Salud Fundación Santa Fe de Bogotá

El 16 de diciembre, con la convocatoria de POLIS, se realizó la primera reunión del Programa ASÍ VAMOS EN SALUD (AVS) en la Universidad Icesi en Cali con la participación del entonces alcalde electo, el Dr. Jorge Iván Ospina. En esta primera sesión del Programa AVS el alcalde manifestó su clara intención de hacer de Cali una ciudad saludable y afirmó que su gestión estaría orientada a lograrlo. Para ello sería necesario dar un enfoque a la salud de una manera participativa, intersectorial e integral.

Ya posesionado el alcalde, el Secretario Municipal de Salud, Dr Alejandro Varela, presentó en la segunda reunión de AVS en Cali, nuevamente coordinada y organizada por la Universidad Icesi, socio del programa, la situación de la salud en Cali, en particular orientándose hacia los planes y desarrollos en Salud Pública. Se destacó cómo el Plan de Salud Pública del Municipio de Cali está alineado con el Plan Nacional de Salud Pública y con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), en particular en los temas relacionados con salud, tales como reducir la mortalidad infantil, mejorar la salud materna y disminuir enfermedades como VIH/SIDA y malaria. En algunos de estos objetivos Cali ha tenido liderazgo desde hace varios años y el reto de la actual administración es mantenerlo donde existe y recuperarlo donde se ha perdido.

En el pasado, Cali tuvo coberturas de vacunación efectivas y fue un líder en la disminución de mortalidad por enfermedad diarreica aguda. Estos deberían ser, entre otros, aspectos en los que la ciudad debe recuperar ese liderazgo en salud que la caracterizó y que le permitió tener reconocimiento nacional e internacional.

El enfoque del Plan Nacional de Salud Pública, si bien es cierto considera algunos aspectos determinantes de condiciones de salud, se orienta hacia la enfermedad. El Plan de Salud Pública de Cali tiene un enfoque hacia los determinantes, entendiendo que interviniéndolos es como se logra el efecto sobre la patología. Esto requiere acciones más concertadas con otros sectores y los efectos se aprecian a más largo plazo, pero sin duda son más sostenibles en el tiempo y, desde una perspectiva económica, mucho más eficientes y efectivos.

El reto para Cali y la Administración Municipal en el desarrollo de su plan de salud pública es grande. Desde el punto de vista organizacional, porque orientar los esfuerzos hacia la salud, sus determinantes e intervenirlos requiere una organización más dinámica de



los servicios de salud, menos basada en las instituciones prestadoras de servicios y más en la integración y en la coordinación entre diferentes sectores.

Desde el punto de vista de las personas y los funcionarios requiere un gran liderazgo que sepa conducir un cambio, generar compromiso y mantener una actitud que lleve, no solo a los funcionarios, sino a la ciudadanía a una estrategia de salud pública tal como ha sido propuesta, orientada hacia los determinantes. Desde la perspectiva del financiamiento de la salud también requiere imaginación, esfuerzo y decisión. La primera porque es necesario hacerla más eficiente utilización de los recursos que permita contar con presupuesto para materializar la estrategia propuesta. Así mismo, requiere ingentes esfuerzos de concertación entre sectores y actores para llevar de una manera bien articulada los propósitos del Plan a concretarlos en la práctica y mantener la decisión de llevar adelante el Plan a pesar de los obstáculos que se van a presentar. Este proceso de cambio está planteando

una transformación en el paradigma que ha orientado hasta ahora los servicios de salud en la ciudad.

Pero la salud de Cali requiere mucho más que la definición y la implementación de un plan de salud pública, aunque si lo necesita y es claro que se deben seguir considerando problemas persistentes como la mortalidad en menores de 5 años, las enfermedades de transmisión sexual y otras mencionadas en el plan. No obstante, Cali es una ciudad que enfrenta nuevos problemas de salud, nuevos riesgos y una variedad de determinantes de enfermedad. Una ciudad grande, congestionada, con aumento de población, y con una dinámica cambiante, exige anticiparse a problemas de salud por venir o que ya son incipientes. Los problemas relacionados con la contaminación ambiental, la exposición a factores del ambiente urbano, los estilos de vida sedentarios no han recibido toda la atención requerida. Una juiciosa identificación, una cuidadosa planeación y una adecuada anticipación de estos problemas, buscando la definición de políticas claras para enfrentarlos, así como financiación suficiente para solucionarlos, son elementos que se deben tener muy presentes en el desarrollo de la política pública de salud para Cali.

Cali debe retomar ese liderazgo en salud que la caracterizó en el pasado. La ciudad se destacaba por sus indicadores de salud, por la organización de sus servicios, por la interacción dinámica y permanente entre la Universidad y los servicios, que hacía que profesionales y especialistas asumieran la prestación de los servicios con conocimiento y motivación. Esta situación tenía reconocimiento nacional e internacional y por ello Cali fue abanderada en el desarrollo de muchas estrategias que se mostraron a Colombia y el Mundo. Entre otras, la Atención Primaria en Salud, la descentralización de los servicios de salud, la delegación de funciones a personal de salud no-médico, la organización por niveles de complejidad y adecuados mecanismos de remisión de pacientes, así como la integración con otros sectores para mejorar las condiciones de salud de la población. Es el momento de retomar el liderazgo, de tener una presencia nacional muy relevante, de volver al escenario internacional para demostrar los logros alcanzados con un adecuado enfoque de la política pública de salud. Los propósitos y la capacidad del alcalde y del secretario de salud auguran para la ciudad un futuro promisorio y una esperanza de volver a ver a la salud de Cali en el lugar que nunca ha debido perder.

El compromiso de Así Vamos en Salud con la administración municipal es hacer un seguimiento a estos propósitos con indicadores que permitan vigilar su cumplimiento y con un diálogo abierto y constructivo indicar cuando se van cumpliendo y, siempre que sea necesario, alertar cuando no se haga. ■



Foto ganadora concurso Ojo Público para Cali.
Adriana Caicedo, III Semestre de Economía.