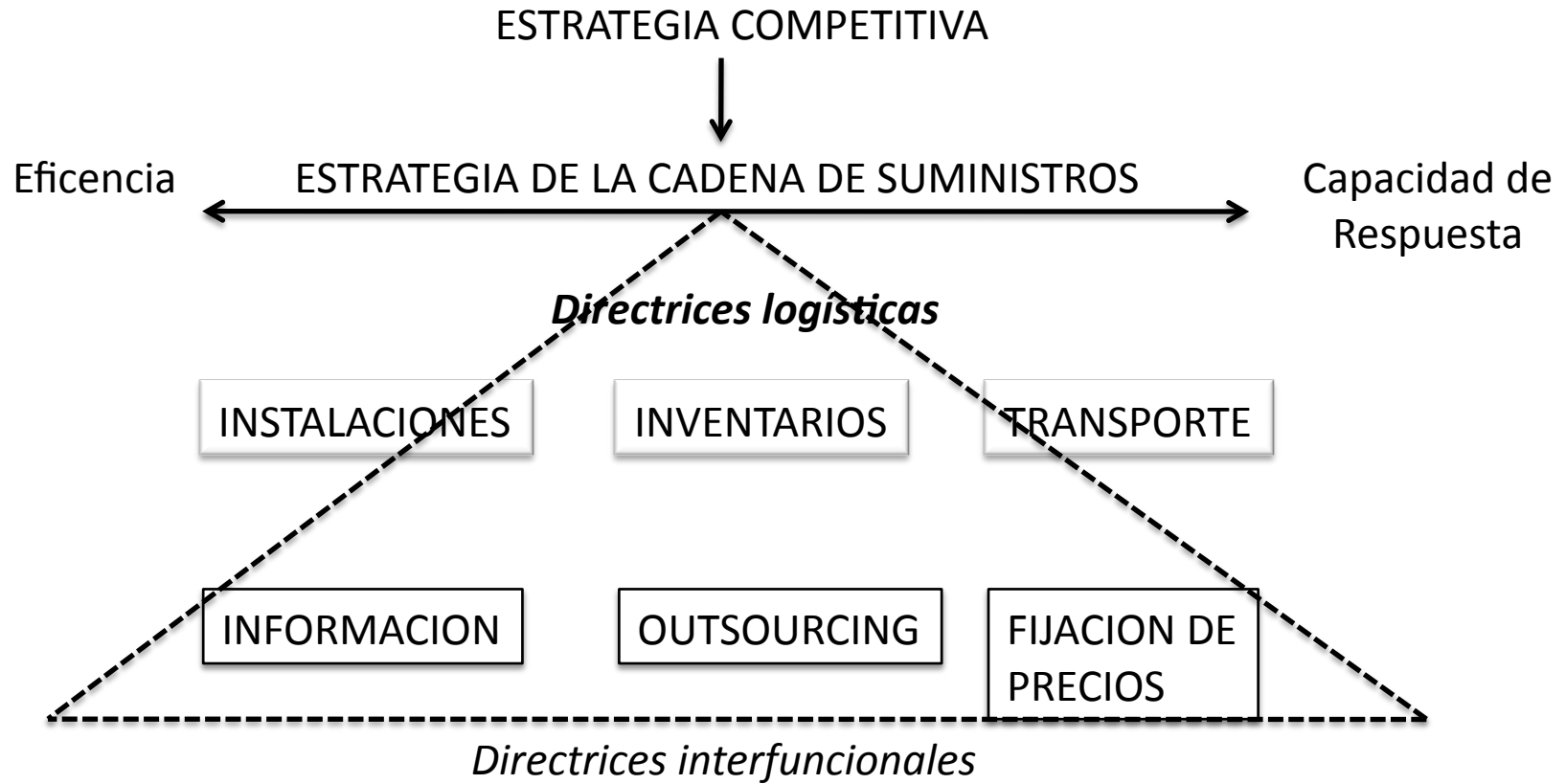
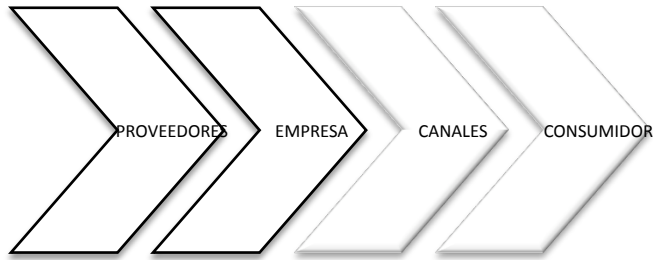


DIRECTRICES DE LA CADENA DE SUMINISTROS





DIRECTRICES DE LA CADENA DE SUMINISTROS

INSTALACIONES

Fabricar

Decisiones sobre:

- Función
- Ubicación
- Capacidad
- DISEÑO DE REDES*

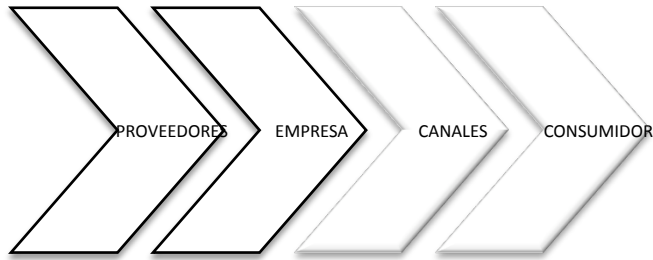
Almacenar

Principales Indicadores:

- Utilización
- Capacidad
- Tiempos de flujo procesos
- Eficiencias en procesos
- Nivel de servicio

Caso Español

Video Centro logístico en España <http://www.youtube.com/watch?v=jPVsUmjShGo>



DIRECTRICES DE LA CADENA DE SUMINISTROS

INVENTARIOS

Decisiones sobre:

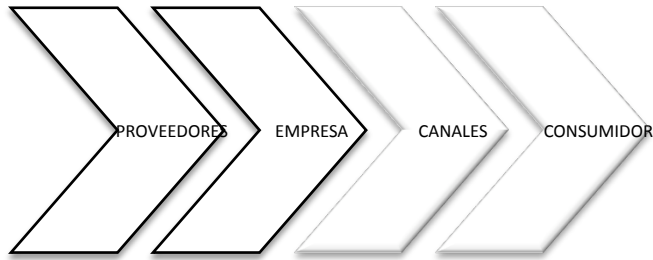
- Inventario de ciclo
- Inventario de seguridad
- Inventario estacional
- Disponibilidad de producto

Oferta

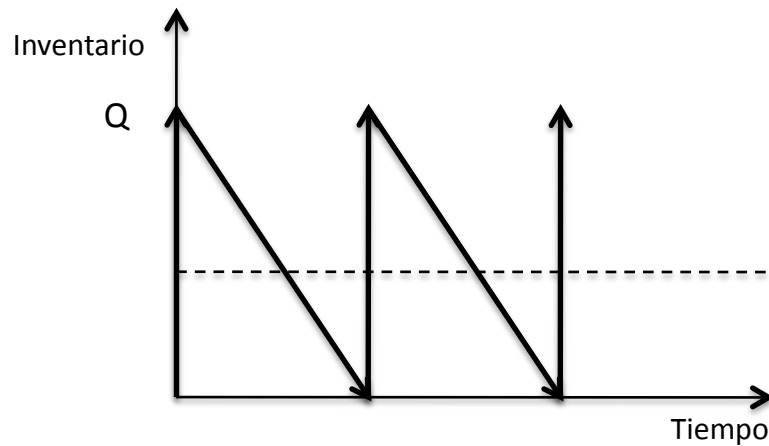
Demanda

Principales Indicadores:

- Inventario promedio
- Días de inventario
- Inventario de seguridad promedio
- Nivel de servicio
- Stockouts – Rotura de inventario



Inventario de Ciclo



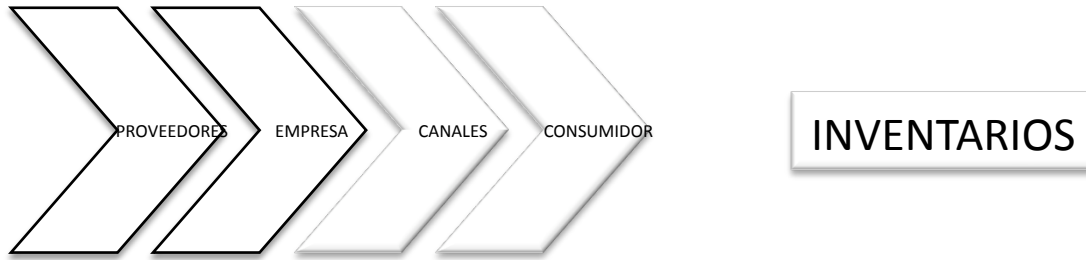
Inventario de Ciclo = Tamaño lote/2

D = Demanda estable

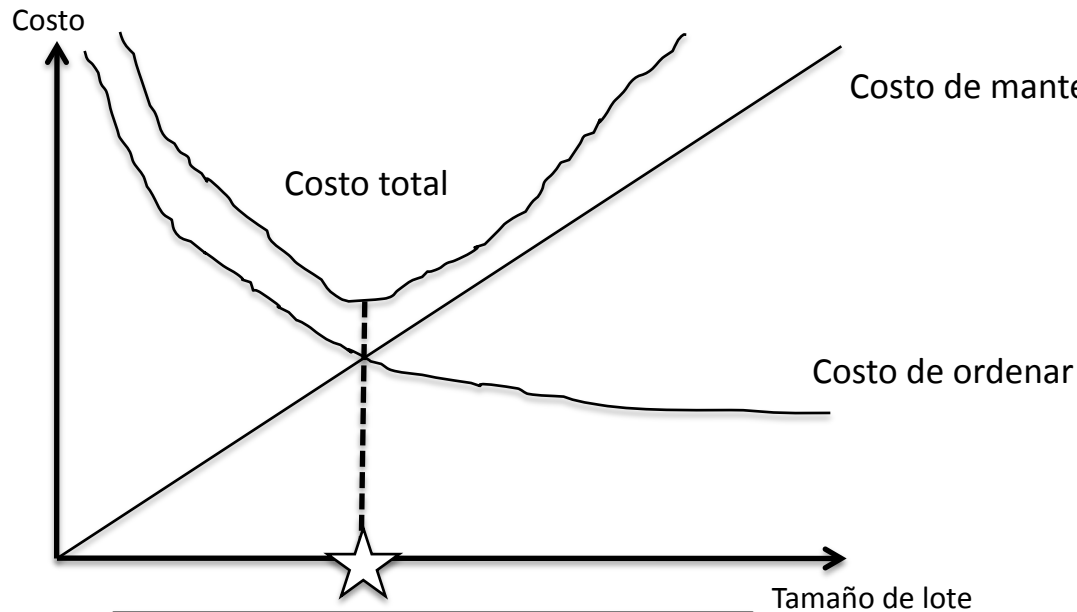
Q = Tamaño del lote a ordenar o fabricar

Inventario promedio que se mantiene en la cadena de suministros debido a la producción o compra en lotes de tamaño más grande que aquellos que el cliente demanda.

Se mantiene para: Aprovechar economías de escala y reducir el costo dentro de la cadena



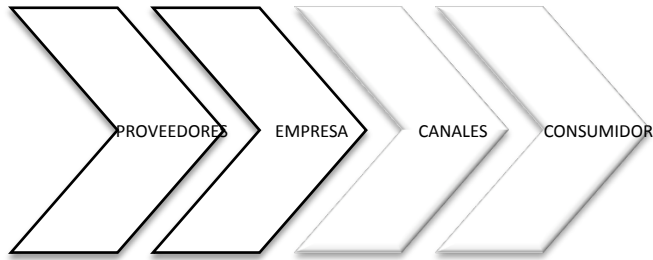
Decisiones de tamaños de lote que inciden en el costo total del INVENTARIO:



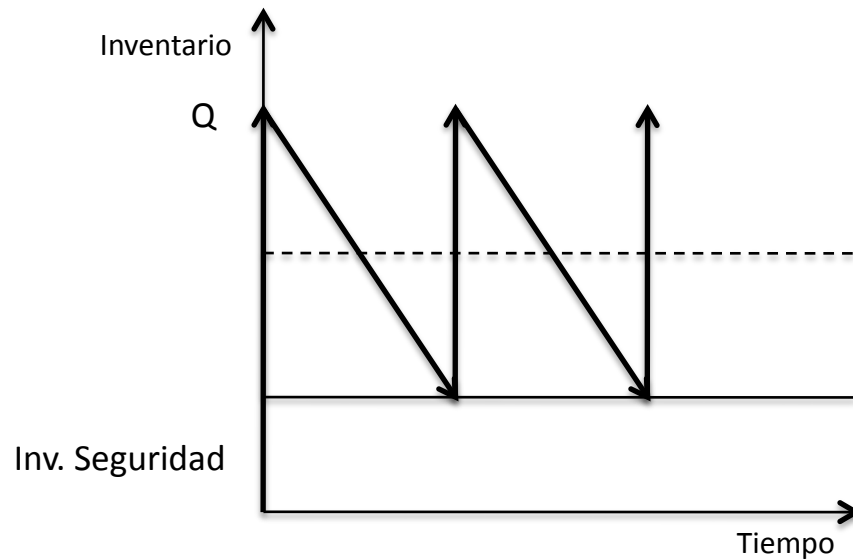
EOQ : Efficient Order Quantity

DEBE HABER EQUILIBRIO QUE MINIMICE EL COSTO TOTAL AL TOMAR LAS DECISIONES SOBRE EL TAMAÑO DE LOTE

ANALIZAR MUY BIEN EL IMPACTO EN EL COSTO TOTAL CUANDO SE MANEJAN DESCUENTOS EN EL PRECIO POR VOLUMEN



Inventario de seguridad

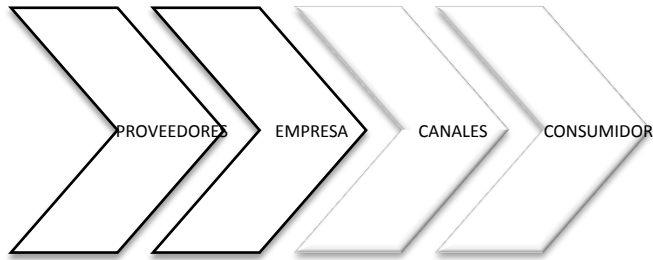


Inventario de Seguridad – Incrementa la disponibilidad de producto y por ende se aseguran más ventas PERO se incrementan los costos de mantener el inventario.

Logística debe pensar en:

- ✓ Nivel apropiado de inventario de seguridad
- ✓ Acciones para mejorar disponibilidad del producto al tiempo que se reduce en Inv de seguridad

Inventario de seguridad se mantiene para satisfacer la demanda que excede la cantidad pronosticada para un período dado.



DIRECTRICES DE LA CADENA DE SUMINISTROS

TRANSPORTE

Decisiones sobre:

- *DISEÑO DE REDES DE TRANSPORTE*
- Modos de transporte

Rapidez

Principales Indicadores:

- Costo transporte (% sobre ventas)
- Disponibilidad de transporte
- Eficiencia (Costo)/Capacidad de respuesta (Velocidad)

Costo de oportunidad

PRINCIPALES PUERTOS DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

Principales puertos de Latinoamérica y el Caribe



Un barco: 9,000+ TEU's

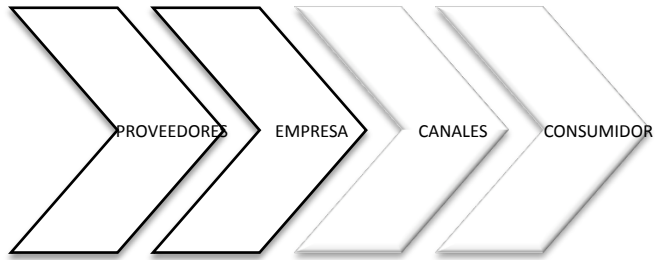
TEU = Twenty-Foot Equivalent Units (Importación y Exportación)

RNK 2007	PAIS	Puerto	TEU 2005	TEU 2006	TEU 2007
1	Brasil	Santos	2,236,580	2,445,941	2,532,900
2	Panamá	Colón	2,054,285	1,946,986	2,056,095
3	Jamaica	Kingston	1,670,800	2,150,408	2,016,792
4	Panamá	Balboa	664,185	988,583	1,833,778
5	Argentina	Buenos Aires	1,370,015	1,624,077	1,710,905
6	Bahamas	Freeport	1,121,285	1,390,000	1,636,000
7	México	Manzanillo	872,386	1,249,630	1,411,146
8	Perú	Callao	887,035	938,119	1,022,246
9	Colombia	S.P.R Buenaventura	403,471	622,233	914,720
10	Chile	Valparaiso	377,275	614,841	845,234
11	Costa Rica	Puerto Limón-Moin	688,563	765,672	842,903
12	Venezuela	Puerto Cabello	746,810	844,952	831,732
13	Ecuador	Guayaquil	683,456	746,288	809,730
14	Colombia	Cartagena	549,860	711,529	795,380
15	México	Veracruz	620,858	674,872	729,717
16	Brasil	Itajai	642,375	685,644	668,521
17	Chile	San Antonio	773,048	673,000	650,697
18	Brasil	Rio Grande	666,834	595,802	607,275
19	Uruguay	Montevideo	454,517	519,218	596,487
20	Brasil	Paranaguá	420,318	493,787	595,261
21	Honduras	Puerto Cortes	468,563	507,980	553,139
22	Chile	Talcahuano/San	150,753	n.d./n.a.	492,917
23	México	Altamira	324,601	342,656	407,625
24	Brasil	Rio de Janeiro	326,177	335,145	387,809
25	Guatemala	Santo Tomas de	332,251	333,816	376,666
26	Trinidad y Tobago	Port of Spain	322,466	324,539	357,486
27	Brasil	São Francisco do Sul	280,915	260,486	316,050
28	México	Lázaro Cárdenas	132,479	160,696	270,240
29	Brasil	Vitória	220,761	249,734	267,890
30	Chile	Iquique	208,303	226,397	263,451

Fuente: CEPAL (www.eclac.cl) y otras páginas de cada puerto

Megatendencias Transporte

- Flota/Contenedores 100% rastreables
- Transacciones manejadas por Web Sites
- Mayor inversión en Tecnología de Información (IT)
- Globalización de transportadores vía alianzas, uso compartido de equipo, expansiones, fusiones
- Alianzas No-Competitivas de transportadores
- Alianzas de Despachador/Transportador
- Desregulación mundial de tarifas, límites geográficos, aranceles, etc.
- Logística de Reversa / Transporte de Reversa
- Vehículos Más Grandes, Buques Más Grandes (Post- Panamax super-buques de hasta 13,000 TEU), Aviones más grandes (El Airbus A380 con capacidad de 150 toneladas, el Boeing 747-400), Multimodalismo...
- Proveedores de Rastreo
- Capacidad
- Contratos de transporte a mayor horizonte de tiempo
- Proyecto Beluga de DHL

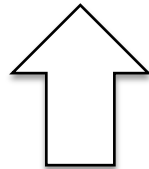


DESEMPEÑO DE LA CADENA DE SUMINISTROS

CADENA DE SUMINISTROS EFICIENTE

VERSUS

CADENA DE SUMINISTROS CON ALTA CAPACIDAD DE RESPUESTA



INCERTIDUMBRE IMPLICITA DE LA DEMANDA Y LA OFERTA