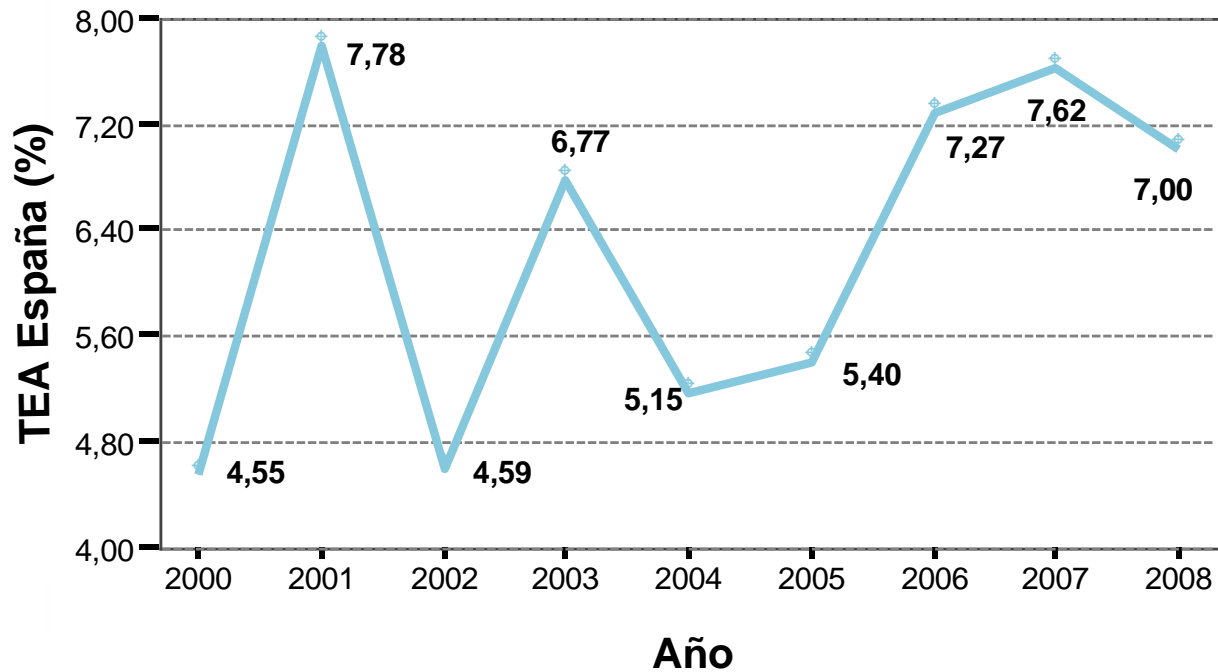


En el escenario actual de recesión, el índice total de actividad emprendedora (TEA) de España cae un 8% y se sitúa en un 7% de iniciativas sobre población activa



- Donde encontrar una idea brillante e innovadora?
- Origen de la Idea: “Hot Industries”, Innovación en VC, Expertise, Arbitraje Business Model, Tecnologías: Cambiar el Mundo.
- Innovación: la creación de valor al cliente
- Mas allá de la Idea: El Modelo de Negocio.



- El Equipo Emprendedor..sofisticación sector?
- Cubrir los Factores Clave de Éxito del Modelo de Negocio.
- Algunas características:
 - Experiencia, network, proximidad.
 - Formación, capacidad de gestión.
 - Pasión, persistencia, riesgo.
 - Recursos propios o acceso financiación



El perfil del emprendedor 2008

-Hombre

-Edad media sobre 40 años

-Nivel de renta media

-Estudios superiores

-En activo

-Tamaño hogar 4 personas

-Sin experiencia previa

-Nacido en España



Cambios

Aumenta la edad media. Renta, estudios y experiencia previa disminuyen: inicio de incorporación de desempleo al proceso emprendedor

Ratio mujer/hombre más elevado en 9 años: iniciativas masculinas más perjudicadas por la recesión que iniciativas femeninas

Sectores más afectados suelen ser de propiedad más masculina : construcción, inmobiliario, automoción...

Menor presencia de extranjeros: especialmente en la parte naciente



- **Modelo de Negocio: Valor & Rentabilidad & Crecimiento**
- **Plan de Negocio: Viabilidad y riesgo. Estrategias**

- **Plan: llave para financiar el negocio.**

- **Como es la industria: grado de atractivo?**

- **Puedo hacerlo con mis recursos y capacidades?**





Barreras de entrada



Poder de negociación de proveedores



Competencia



Poder de negociación del cliente



Productos sustitutos



- Escaso desarrollo sector salvo USA, Finlandia, UK...
- Business Angels y VC
- Recursos Propios vs Ajenos
- Bancos, Inversores, Subvenciones.
- Recursos no financieros.



NECESIDADES DE FINANCIACIÓN

- FFF,
- Deuda.
- Subvenciones
- Prestamos subvencionados
- Business Angels
- Autofinanciación

- Business Angels
- Subvenciones
- ¿C. Riesgo?

- C. Riesgo
- Bancos

- Banca de inversión

Semilla

Arranque

Expansión

Bolsa

TIEMPO



La financiación de la actividad emprendedora 2008

- El capital medio semilla sigue aumentando: de 79.000€ a 86.351€
- El 50% requirió 50.000€ frente a los 30.000€ de los últimos años
- El caso más frecuente o moda es de 60.000€ frente a los 30.000€ del 2007



- Un 40,8% de los emprendedores han aportado la totalidad
- El resto aporta un 44% de la inversión inicial
- Ambas cifras van disminuyendo desde el 2006 y evidencian una mayor dependencia del emprendedor del capital ajeno
- La fuente más empleada es la deuda



5ª EDICION ESCUELA DE INVERSORES PRIVADOS

Instituto
Madrileño
de Desarrollo



Comunidad de Madrid
CONSEJERIA DE ECONOMIA Y HACIENDA



Principales Características

1. **Fundada en 1973** por un grupo de emprendedores.
2. **Escuela de Negocios de prestigio internacional** constantemente posicionada entre las diez mejores instituciones mundiales.
3. **Alumnos:**
 - ▶ Executive Education: Más de 3.500 directivos al año.
 - ▶ Programas Master: 1.500 alumnos de más de 55 países.
 - ▶ Más de 36.000 Antiguos Alumnos
4. **Claustro:**
 - ▶ 104 profesores a tiempo completo y más de 500 a tiempo parcial.
 - ▶ Más de 500 profesores en Alianza Sumaq expertos en Executive Education.



Dpto. de Gestión Emprendedora del IE

1. **Primera Escuela de Negocios del mundo** que integra como curso obligatorio para los alumnos del MBA, MBA internacional, Executive MBA, MBA profesionales y Masters funcionales, un módulo de Gestión Emprendedora.
2. **Igualmente**, cada vez con más frecuencia, se está demandando en **la formación ejecutiva de compañías**, módulos especiales de creación de empresas, para los ejecutivos.
3. **Más de 1.500 alumnos reciben** anualmente formación sobre como crear una empresa en el IE Business School.
4. **Su formación se completa con cursos electivos específicos en materia de creación de empresas:** Análisis de viabilidad empresarial (apoyados por tutores y mentores), proyectos de investigación, Empresa Familiar, Financial Entrepreneurship, IT Arena, Corporate Entrepreneurship, Franquicias, etc..



Dpto. de Gestión Emprendedora del IE

5. Además, hemos llegado a un acuerdo con las 25 mejores escuelas del mundo en materia de Creación de empresas, constituyendo el International Center for Entrepreneurship & Ventures Development (ICEVED).
6. Es líder de opinión en el campo de la **investigación de la creación de empresas**, liderando a nivel nacional y regional el proyecto **GEM (Global Entrepreneurship Monitor)** junto con la Babson College y LBS que estudia la relación entre creación de empresas y crecimiento económico y el **REM (Regional Entrepreneurship Monitor)**, que estudia esta misma correlación pero a nivel nacional.
7. Proveedor exclusivo de **Corporate Entrepreneurship** Programas a compañías como Siemens, Amadeus, GE, etc...



Actividad desarrollada por el Dpto. de Gestión Emprendedora

Con esta estructura el **Departamento de Gestión Emprendedora**:

1. Supervisa anualmente cerca de **250 Planes de Negocios**, de los cuales, alrededor del 10% se convierten en empresas reales durante o inmediatamente después de terminar el master.
2. Contribuye de manera activa a que el **25% de sus antiguos alumnos** se hayan convertido en empresarios.
3. **Promociona** diversos foros, seminarios, conferencias y debates de opinión dentro y fuera de España.
4. Desarrolla diferentes proyectos:
 - **Proyecto Banespyme-Orange**: Competición de ámbito nacional de Planes de Negocio de base tecnológica en la cual, a través de la formación y el coaching, cada edición ayudamos a poner en marcha a los 20 proyectos más innovadores. Contamos como socios con Orange y la Fundación Cultural Banesto. **El 20 de noviembre se celebra el 7º Foro de Inversores.**



Actividad desarrollada por el Dpto. de Gestión Emprendedora

4. Desarrolla diferentes proyectos:
- **Venture Lab:** Competición de planes de negocio entre los alumnos del IE. Cada año formamos, asesoramos y evaluamos a más de 250 proyectos. Acercamos a las fuentes de capital a los 10 proyectos más viables de cada edición. Contamos como socio con Caja Madrid. **El próximo Venture Day será el 27 de noviembre en el Aula Magna del IE Business School.**
 - **Proyecto GEM:** Proyecto de Investigación en el ámbito internacional sobre la actividad emprendedora de los diferentes países. El IE Business School es el responsable del informe sobre el mercado Español. Contamos con la colaboración de diferentes universidades a lo ancho de todo el territorio nacional. Contamos como socio con Banesto.



Actividad desarrollada por el Dpto. de Gestión Emprendedora

- **Madri+d:** Es un servicio de **asesoramiento y acompañamiento profesional para nuevas empresas de base tecnológica** coordinado por la Oficina del Emprendedor de Base Tecnológica de la Comunidad de Madrid y con el objetivo de asesorar a NEBTs con menos de tres años de vida. El IE Business School asigna a cada equipo un tutor que les asesorará en el desarrollo de su plan de negocio o un mentor que cubrirá las carencias que presenten en la dirección de un área de la empresa.
- **Uniemprendia:** Es un programa **concurso de periodicidad anual**, y con vocación de continuidad, para la promoción de Empresas de Base Tecnológica (EBTs) en las **Universidades Españolas**. Coordinado por la Universidad de Santiago de Compostela, cuenta con el patrocinio del Ministerio de Educación y Ciencia, el Grupo Santander, el portal Universia y el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI). El IE Business School lleva dos años **ofreciendo formación** a los promotores del Programa Uniemprendia, realizando 3 seminarios de 3 días de duración cada uno.



Actividad desarrollada por el Dpto. de Gestión Emprendedora

5. **Asesora** a firmas de inversión, emprendedores y empresas familiares de forma especializada:

▶ **Transacciones financieras:**

- ▶ MBO, Venture Capital, Seed Capital, Expansión y crecimiento, Empresas Familiares.
- ▶ Desinversión de multinacionales.
- ▶ Procesos de reestructuración, turnaround, etc..
- ▶ Financiación de operaciones.
- ▶ Valoración de compañías.

▶ **Fundraising.**

▶ **Consultoría a medida.**

▶ **Gestión de Proyectos:** Desarrollo de planes de crecimiento para empresas y proyectos corporativos.



Perfil del IE Business School

Algunos de nuestros clientes



SIEMENS



Banesto



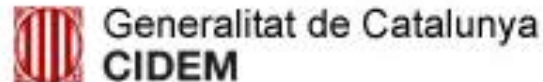
orange™



”la Caixa”



AMADEUS



Generalitat de Catalunya
CIDEM

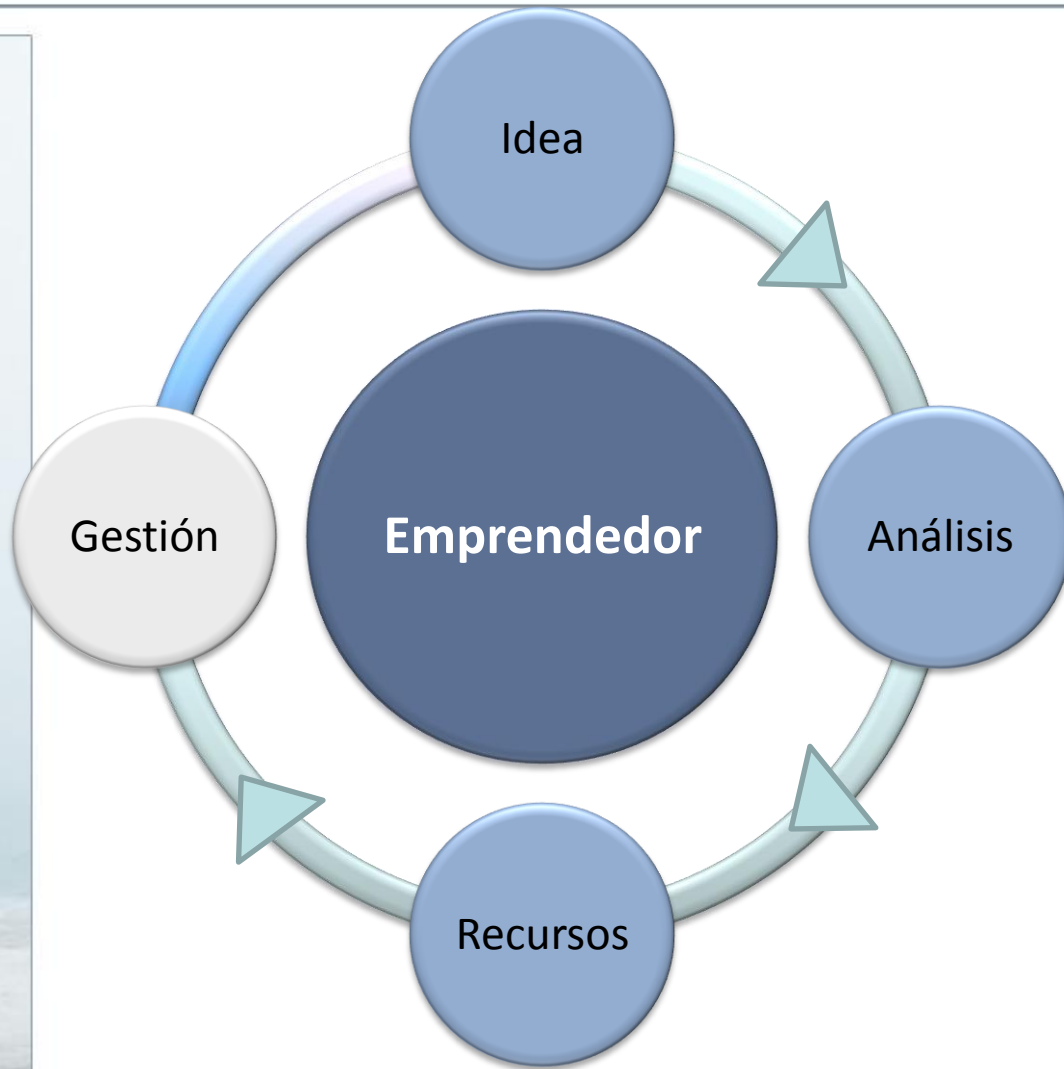


LA SALLE



inter.





PROCESO CON APLICACIÓN MÚLTIPLE

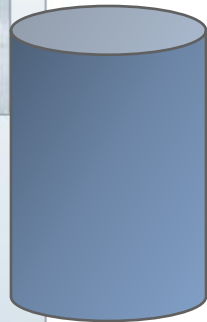
Distintos enfoques...

PROYECTO
NUEVA EMPRESA

PROYECTO
CORPORATE

PROYECTO
E. FAMILIAR

PROYECTO
SOCIAL



Identificar
oportunidad



Análisis
Viabilidad



Obtención
de recursos



Gestión y
crecimiento

... similar proceso para emprender



PROGRAMA

5ª ESCUELA DE INVERSORES PRIVADOS

Instituto
Madrileño
de Desarrollo



Comunidad de Madrid
CONSEJERIA DE ECONOMIA Y HACIENDA



Programa

Jueves 2 de Octubre

■ **Sesión I (16:30h – 18:00h)**

Profesor: Ignacio de la Vega, Fernando Bastarreche (IMADE)

- ▶ Introducción al taller.
- ▶ Inversión privada informal. Gestión alternativa del patrimonio. Numerosas vías.
- ▶ ¿Qué busca un emprendedor en un BA y viceversa?

■ **Sesiones II y III (18:30h – 21.30h)**

Profesor: Juan Ceña

- ▶ Estructuración de operaciones. Coinversión
- ▶ Cálculo de necesidades financieras
- ▶ Contingencias financieras.
- ▶ Vicios ocultos y salvedades financieras.
- ▶ Deal Flow



Programa

Jueves 9 de Octubre

■ **Sesiones IV, V y VI (16:30h – 21:30h)**

Profesor: Carlos Tapia

- ▶ Valoración de empresas de nueva creación
- ▶ Valoración de empresas por descuento de flujos de caja
- ▶ Valoración de empresas por ratios de comparables



Programa

Jueves 16 de Octubre

■ Sesión VII, VIII (16:30h – 19:30h)

Profesor: Carlos Tapia

- ▶ Caso práctico de valoración de empresas
- ▶ Factores de riesgo a la hora de valorar un proyecto

■ Sesión IX (20:00h – 21:30h)

Profesor: Rodrigo Fuentes

- ▶ Proceso de Due Diligence
- ▶ Cláusulas, Representaciones y Garantías y otros medios legales con los que proteger su inversión.
- ▶ Carta de intenciones y documentación previa, Contrato de accionistas.
- ▶ Seguimiento de las participadas, Procesos de inversión y desinversión de una compañía.



Programa

Jueves 23 de Octubre

■ **Sesión X, XI y XII (16:30h – 21:30h)**

Profesora: Margarita García de la Calle

- ▶ Negociación en una transacción. Criterios esenciales a tener en cuenta.
- ▶ Caso Práctico de Negociación
- ▶ Proceso de Due Diligence

■ **Clausura del curso (21:30h – 22:00h)**

