




UNIVERSIDAD  
**ICESI**

**A OTRO  
NIVEL**

FACULTAD DE  
INGENIERÍA

# MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS



A diverse group of smiling professionals in various work settings, including business, healthcare, and construction. The image shows a line of people from different backgrounds and professions, all looking towards the camera with positive expressions. A red circular graphic is overlaid on the bottom left, containing text.

Los participantes  
adquieren habilidades de  
planificación estratégica  
y visión gerencial para  
ser líderes más  
innovadores, ágiles  
y eficaces

## Maestría en Gerencia de Proyectos

Al tiempo que crece la cultura de trabajo en torno a proyectos, estos aumentan en complejidad, los clientes exigen eficiencia y retorno cuantificable de su inversión, y los profesionales con habilidades en gestión de proyectos son más demandados. Se requiere en la industria profesionales con formación de alto nivel que se desempeñen como gerentes exitosos de proyectos, calificados y eficaces en sus campos, con las habilidades necesarias para ejecutar, con eficacia, estrategias de negocio.

La Universidad Icesi responde a este reto con un programa de Maestría que desarrolla competencias de liderazgo, haciendo énfasis en el desarrollo de competencias para gestionar con éxito proyectos ágiles, que involucren soluciones innovadoras y respeten restricciones de alcance, tiempo y costo. El programa está construido sobre la base de los procesos definidos en el *Project Management Body of Knowledge* (Guía del *PMBOK*®).

### Dirigido a:

El programa está dirigido a profesionales en todas las áreas, interesados en consolidar sus competencias en liderazgo y gestión estratégica para la gerencia efectiva de proyectos, desempeñándose en áreas que incluyen:

- Tecnologías de información
  - Servicios Públicos
  - Sostenibilidad
  - Innovación
- Infraestructura y Arquitectura
  - Salud
  - Mercadeo
- Ciencias naturales
- Proyección social.





Liderazgo,  
agilidad  
innovación

## ¿Por qué en la Universidad Icesi?

### Única Universidad *PMI® R.E.P.®* en la región

La Universidad Icesi es la única universidad en la región reconocida por el *PMI®* como *Registered Education Provider (R.E.P.®)*, lo que le permite ofrecer educación continua y Unidades de Desarrollo Profesional (PDU) reconocidas por el *PMI®*.

### El más selecto grupo docente conocedor de prácticas reales de la industria

El programa se caracteriza por el alto nivel, la exigencia académica de sus cursos, la amplia trayectoria y experiencia de sus docentes, la mayoría de ellos con Doctorado (*Ph.D.*), con formación de Maestría (*MSc.*), certificaciones profesionales y, en su gran mayoría, con comprobada experiencia como consultores. El programa crea, además, las condiciones que favorecen el proceso de enseñanza-aprendizaje usando la metodología de aprendizaje activo.

### Ofrecido por la primera universidad de la región acreditada institucionalmente como de Alta Calidad

La acreditación otorgada por el Ministerio de Educación Nacional, representa un sello de calidad, que avala la excelencia académica de la Universidad Icesi. Ello representa beneficios asociados con el buen nombre de sus programas, tanto de Pregrado como de Posgrado, y facilita el acceso y la vinculación de los egresados a importantes organizaciones en Colombia y en el exterior.

### Membresía personal al *Project Management Institute (PMI®)*

El programa incluye la membresía, durante un año, al *PMI®*, lo que brinda acceso digital a ediciones y estándares globales, que incluyen la Guía *PMBOK®*, permite el ingreso a una comunidad global en el área de gerencia de proyectos, y proporciona otros recursos para el desarrollo de profesionales en el área.

### Preparación para certificaciones *PMI®*

Durante el programa se adquieren conocimientos para obtener certificaciones otorgadas por el *PMI®* tales como: *Project Management Professional (PMP®)*, *Certified Associate in Project Management (CAPM®)*, *Agile Certified Practitioner (PMI-ACP®)*, entre otras. De manera complementaria, los estudiantes tienen acceso permanente a un simulador como preparación para presentar los exámenes de certificación *PMP®* y *CAPM®*.

### Experiencia internacional

La maestría considera la realización de una experiencia internacional en una prestigiosa universidad alrededor del mundo. El costo de matrícula en la universidad anfitriona está incluido en el valor de inversión del programa.

## Competencias del egresado

A lo largo del programa los participantes desarrollan competencias de pensamiento estratégico, liderazgo, trabajo en equipo, comunicación efectiva, ética y responsabilidad social, solución de problemas y pensamiento crítico.

De manera complementaria, el egresado desarrolla habilidades y conocimientos para aplicar un amplio rango de instrumentos para gestión de proyectos, haciendo énfasis en la incorporación de agilidad, con el fin de asegurar que los proyectos se terminen a tiempo, dentro del alcance definido y el presupuesto estimado.

## Perfil del egresado

El egresado de esta maestría habrá avanzado en su formación como:

- Gerente, director o coordinador de equipos de proyectos en diferentes áreas de actividad.
- Consultor y/o auditor en procesos de planeación, ejecución, control y cierre de proyectos.
- Líder de proyectos de investigación aplicada, desarrollo e innovación para la consolidación de metodologías, técnicas e instrumentos para la gestión de proyectos que incorporen agilidad.
- Formador de equipos de proyectos efectivos.



















El programa estudia el papel del director del proyecto para que promueva y contribuya a la innovación y agilidad en los equipos de trabajo.









# Estructura curricular

## SEMESTRE 1

Evaluación Financiera de Proyectos   
Fundamentos de Gerencia de Proyectos 1     
Fundamentos de Gerencia de Proyectos 2   
Gestión Estratégica   
Prácticas Ágiles   
Análisis del Negocio 

Liderazgo y Trabajo en Equipo   
Habilidades de Negociación    
Gestión de Adquisiciones   
Ética y Responsabilidad Social    
Trabajo de Grado 2

## SEMESTRE 2

  Gestión del Conocimiento y del Talento Humano  
 Gestión de Programas y Portafolios  
  Gestión de Riesgos  
 Diseño e Innovación  
Trabajo de Grado 1

## SEMESTRE 3

**Título**  
Magister en  
Gerencia de  
Proyectos

### Competencias desarrolladas

 Pensamiento Estratégico (y negocios)

 Liderazgo y Trabajo en Equipo

 Comunicación Efectiva

 Ética y Responsabilidad Social

 Solución de Problemas y Pensamiento Crítico

 Gestión Aplicada de Proyectos



## Experiencia internacional

Todos los estudiantes podrán vivir una experiencia internacional que les permitirá, por medio del contacto directo con la cultura de otro país, ampliar su perspectiva internacional e identificar mayores oportunidades globales.

La experiencia incluye visitas empresariales y encuentros con empresarios de la ciudad que se visite.

Algunas de las universidades con las que tenemos convenios para realizar esta experiencia son las siguientes:



Universidad ESAN  
(Lima, Perú)



Universidad Ramón Llull  
(Barcelona, España)

*Los gastos de viaje (tiquetes, hospedaje y alimentación) serán asumidos por el estudiante. En caso de necesitar visa, la Universidad apoya la gestión de solicitud; sin embargo, el otorgamiento depende del consulado del país respectivo. Sujeto a disponibilidad de cupo.*

## Duración y metodología

Duración: 3 semestres

El estudiante toma entre dos y tres sesiones presenciales a la semana, de cuatro horas cada una. Estas sesiones se ofrecen entre lunes y viernes, de 6:00 a 10:00 p.m., y los sábados de 8:00 a.m. a 5:00 p.m. Usualmente, las clases se programan los viernes de 6:00 a 10:00 p.m. y los sábados de 8:00 a.m. a 12:00 m.

Para culminar con éxito el programa, el estudiante debe garantizar una dedicación de alrededor de 20 horas a la semana, entre cursos y trabajo individual.

Por ser una Maestría de Profundización, las sesiones presenciales representan para los participantes espacios que fomentan la discusión y el aprendizaje activo, siempre alrededor de temas y casos pertinentes, actualizados y oportunos para la práctica. La estructura presencial asegura el compartir experiencias valiosas con otros colegas y docentes.



## Recursos al servicio de los estudiantes

La Universidad Icesi pone a disposición de los alumnos tecnología educativa de avanzada, y un conjunto de servicios que les permiten a los estudiantes el acceso a diferentes bases de datos para el desarrollo de sus competencias, habilidades y conocimientos.

- Acceso a Internet, asignación de correo electrónico institucional @correo.icesi.edu.co.
- Cuenta *Office 365 ProPlus* gratuita. Cada estudiante del programa puede utilizar este software de forma gratuita e instalarlo hasta en cinco dispositivos personales. Además, cuenta con licencia de *MS Project* y 1 TB de almacenamiento en la nube.
- Intranet con acceso a un sistema de información de avanzada que integra servicios académicos y de apoyo administrativo.
- Sistema de gestión de aprendizaje donde el estudiante interactúa, activamente, a lo largo del programa, con profesores y otros participantes del programa.
- Laboratorios de cómputo equipados con equipos de última generación, con acceso a Internet y a la intranet, y con software especializado para desarrollar prácticas de gerencia de proyectos.
- Salas de videoconferencia y auditorios (disponibles sobre reserva) para desarrollar actividades grupales como reuniones o presentaciones virtuales.
- Servicios de información del consorcio Colciencias-Elsevier (*SCIENCE DIRECT, SCOPUS, ENGINEERING VILLAGE, REAXYS* y *EMBASE*), *WEB OF SCIENCE, IEEE COMPUTER SOCIETY, EUROMONITOR*, entre otros).

# Profesores

## **Hugo Arboleda**

Director de la Maestría.

Doctor en Informática de la École des Mines de Nantes de Francia y Doctor en Ingeniería de la Universidad de Los Andes. Consultor de empresas nacionales como Coomeva, Carvajal y Promédico en temas de adquisición estratégica de TI, gerencia de proyectos e ingeniería de software. Parte de su desarrollo profesional lo ha llevado a cabo en empresas como Open International Systems y Heinsohn Business Technology. Autor de más de 30 publicaciones auditadas nacional e internacionalmente. Ha sido profesor en el Máster Europeo de Desarrollo de Software Orientado por Objetos y Componentes de la École des Mines de Nantes (Francia) y Vrije Universiteit Brussel (Bélgica), de la Universidad de Los Andes y de la Universidad Politécnica Gran Colombiano en Bogotá, y de la Universidad Icesi y San Buenaventura en Cali.

## **Guillermo Buenaventura**

Doctor en Estrategia y Organización; Doctor(C) en Dirección de Empresas (track Finanzas), MBA, Magíster en Sistemas, Especialista en Finanzas, Ingeniero Químico. 20 años como ejecutivo de multinacionales del sector manufacturero de papel; más de 15 años como profesor de tiempo completo, 13 de ellos como profesor de planta de la Universidad Icesi. Investigador y docente en temas como Inversiones, Evaluación de proyectos, Finanzas corporativas, Gestión del capital de trabajo, Estrategia y recurso humano.

## **Aída Medina**

Doctor en Dirección de Empresas y Estrategia, Universidad de Valencia, España; Maestría en Psicología; Especialista en Administración del Talento Humano en la Universidad de Pennsylvania-University; Psicóloga. Ha desempeñado diferentes cargos a nivel gerencial y ha laborado como consultora en CMC (Career Management Consultants) para diferentes organizaciones. Es master coach ontológico y sistémico, certificada por la Academia Interamericana de Coaching (AIAC), y coach de negocios certificada por la Worldwide Association of Business Coaches (WABC). Certificada en Biocoaching Organizacional y Coaching para Líderes. Actualmente se desempeña como docente e investigadora de tiempo completo en la Universidad Icesi.



### **Ingrid Muñoz**

Magister en Gestión de Informática y Telecomunicaciones, y Especialista en Gerencia Informática Organizacional de la de la Universidad Icesi. Ingeniera Electrónica de la Universidad del Valle.

Presidente del PMI® Pacífico Chapter. Socia Fundadora y gerente de la compañía DOMUZ CONSULTORÍA S.A.S. Es certificada PMP, Cobit Foundation y Lead Auditor ISO 27001. Cuenta con más de 15 años de experiencia como consultor en TIC, gerencia de proyectos, seguridad de la información y Gobierno de TI para compañías como Ecopetrol, Fonade, Supersociedades, Schlumberger, Emcali, Universidad Autónoma, Seguridad Atlas, Tecnoquímicas, Colombina y Banco WWB entre otros.

### **Henry Molina**

Doctor en Administración de Tulane University (USA), Master en Administración de Tulane University, Especialista en Administración de la Universidad Icesi, e Ingeniero Electricista de la Universidad del Valle. Se desempeña como Gerente General de Tracest Consultores; es asesor y miembro de juntas directivas en diversas empresas de múltiples sectores incluyendo el sector público; se ha desempeñado como Presidente de IQ Electronics Corp, Gerente General de Procoval, Grupo Carval; Vicepresidente Administrativo y Financiero en Pollos Bucanero; Gerente General de Servicio Técnico, en Sycom, Grupo Carvajal.

### **Carlos Méndez**

Master en Filosofía de la Universidad del Valle. Filósofo de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá. Experiencia docente universitaria durante seis años en la Universidad de San Buenaventura, Cali y en la Universidad Autónoma de Occidente. Experiencia en el área editorial como coordinador de la revista Ciencias Humanas de la Universidad de San Buenaventura y miembro del comité editorial de la revista Guillermo de Ockham de la misma institución. Con experiencia investigativa en el área de filosofía política, ética e historia de la subjetividad.

### **Hernando Murillo**

Magíster en Administración de empresas – Universidad del Valle, Coach Internacional Certificado con PNL de *Internacional Coaching Community* – ICC. Psicólogo e ingeniero industrial. Profesor universitario en las Universidades Javeriana, Icesi, Pontificia Bolivariana, entre otras, durante 35 años en programas MBA. Experiencia profesional de 35 años en empresas multinacionales como Industria Colombiana de Llantas, Quintex, Alúmina y Nacional de Curtidos, en áreas de Ingeniería, Producción, Planeación, Gestión de la Calidad, Ventas y Mercadeo, desempeñando cargos de dirección y gerenciales de alcance internacional.

### **Andrés Felipe Naranjo**

Magíster en Innovación y Creatividad aplicada a la Industria de la Universidad de Cranfield (UK). Dentro de su experiencia laboral y académica de más de 9 años ha desarrollado trabajos con Nokia, Procter & Gamble, Carvajal, Lloreda, Centelsa, Vallenpaz, Y&R, Aerocali, ANDI, Camposanto Metropolitano, Burica, entre otros. Actualmente es Director de la Maestría en Gestión de la Innovación de la Universidad Icesi.

### **Álvaro Pachón**

Doctor en Ingeniería Telemática y D.E.A en Tecnologías de Información de la Universidad de Vigo, (España); Especialista en Redes y Comunicaciones de la Universidad del Valle. Ha trabajado durante los últimos años en Análisis del Negocio, y la Planeación y Gestión de Infraestructura y Servicios de TIC, dirigiendo proyectos desarrollados en el contexto de reconocidas empresas nacionales y multinacionales. Es Profesor Asociado y Jefe del Departamento de TIC de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Icesi.

# Admisión

## ¿Qué necesita?

1. Resultado satisfactorio en el examen de admisión PAEP\* (Puntaje mínimo de 450 puntos).
2. Entrevista con el director de la Maestría.
3. Experiencia laboral certificada. Es deseable un total de experiencia entre uno y dos años.

## ¿Cómo aplicar?

- Diligenciar Online el formulario de inscripción que encontrará en este link: [www.icesi.edu.co/inscripcion\\_postgrados](http://www.icesi.edu.co/inscripcion_postgrados). Al completar el formulario le dará la opción de pago electrónico de la inscripción, con la cual tendrá derecho a la presentación del examen de admisión.
- Anexar los siguientes documentos:
  - Recibo de pago de los derechos de inscripción.
  - Formulario completamente diligenciado.
  - Tres fotografías en color, tamaño documento, fondo blanco.
  - Fotocopia de la cédula de ciudadanía.
  - Fotocopia del diploma o acta de grado de pregrado.
  - Hoja de vida actualizada.
  - Certificados de experiencia profesional y laboral.
  - Certificado de calificaciones de los estudios de pregrado (si es egresado de la Universidad Icesi no se requiere).



## \*Examen PAEP

Una descripción del examen PAEP, así como ejercicios de entrenamiento, puede encontrarlos en la página web: <http://www.laspau.harvard.edu/admissions-testing/>

Este examen es diseñado por LASPAU de Harvard University, para garantizar un nivel mínimo de conocimientos generales para ingresar a programas de postgrado, y es aplicado por el Instituto Tecnológico de Monterrey y otras prestigiosas universidades del mundo.



**MAESTRÍAS  
ICESI360**







A OTRO  
NIVEL

MAESTRÍAS  
ICESI  
360



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL  
DE ALTA CALIDAD

[www.icesi.edu.co/maestrias](http://www.icesi.edu.co/maestrias)

La Universidad Icesi es una Institución de Educación Superior que se encuentra sujeta a inspección y vigilancia por parte del Ministerio de Educación Nacional

# MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS

SNIES - 105984

**Director de la Maestría:**  
Hugo Arboleda, Ph.D.  
[hfarboleda@icesi.edu.co](mailto:hfarboleda@icesi.edu.co)

## Informes

Universidad Icesi, Calle 18 No. 122 -135  
Facultad de Ingeniería

Teléfono: (2) 555 2334, ext. 8381, 8424, 8014  
Email: [info-maestrias@icesi.edu.co](mailto:info-maestrias@icesi.edu.co)  
[jaguilar@icesi.edu.co](mailto:jaguilar@icesi.edu.co)  
[www.icesi.edu.co/mgp](http://www.icesi.edu.co/mgp)  
Cali-Colombia

