

plean o nos dan trabajo y con quienes compartimos nuestra vida, entre quienes están nuestros propios hijos. Tenemos la obligación de aprender a SER y de ayudar a los demás también a SER.

Queremos también que se conviertan en líderes de su mundo grande y del pequeño, de su hogar o su empresa. El liderazgo no consiste en tener cualidades muy especiales y un carisma especial. Muchas veces ésta es causa de su desviación y pérdida. La esencia del liderazgo es el desempeño exitoso en su campo. "La base del liderazgo eficaz está en analizar cuidadosamente la misión de la organización, definirla y fijarla de manera clara y visible. El líder fija metas y prioridades, establece normas y las mantiene"... "Lo que distingue a un líder verdadero de uno falso son sus metas"... "El segundo requisito es que vea el liderazgo como una responsabilidad más bien que un rango y privilegio. Los líderes eficientes rara vez son permisivos, pero cuando las cosas van mal, lo cual ocurre con cierta frecuencia, no culpan a los demás"... Sabe "que él, y nadie más, es el responsable. No teme la fortaleza de colegas y subalternos como la temen los falsos líderes, éstos son los que se dedican a la expurgación. En cambio un líder busca colaboradores fuertes, los estimula, los empuja, se enorgullece de ellos. Como él se considera responsable final de los errores que ellos puedan cometer, también ve los triunfos de ellos como triunfos propios, no como amenazas. Un líder eficiente sabe, por supuesto, que hay un riesgo, pues las personas por lo general tienen sus aspiraciones. Pero comprende que es un riesgo mucho menor que ser servido por mediocridades. Sabe igualmente que la más grave falla de un líder es que la organización se desplome cuando él se retire o muera. Un líder eficiente sabe que la tarea última del liderazgo es crear energía hu-

mana y visión humana"... "Un requisito final del conductor es que sepa ganarse la confianza de los demás, de lo contrario no tendrá seguidores. Confiar no significa que les guste o no, sino que creen que es sincero en lo que dice. Es hacer algo que es muy antiguo, que se llama INTEGRIDAD. El liderazgo eficaz no se basa en ser listo, se basa principalmente en ser congruente".

Estas palabras finales, sobre el liderazgo, con las cuales termino la última lección que este Rector del ICESI desea recalcar para el resto de sus vidas, son del gran pensador y gurú de la Administración, Peter Drucker.

Espero que no olviden su Institución, que la respeten dándole brillo con su desempeño y que estaremos siempre esperándolos. Esta seguirá siendo siempre su casa y todo lo que tenemos seguirá siendo de ustedes, más ahora que hemos entrado en una fase muy interesante de ampliación de nuestras fronteras de comunicación con la instalación de una antena parabólica para captar programas del exterior y la instalación de la red de Internet y la continuación de la de Dialog, todo lo cual amplía nuestras fronteras y nos convierte en una institución de alcance mundial y de comunicación con todos. Les repito que ésta será siempre su casa y los esperamos en la Asociación de Egresados y en las futuras actividades académicas. El ICESI es una entidad educativa superior y debe ser siempre modelo de calidad, pues nos hemos puesto el desafío de ser los mejores. La muestra de esto serán ustedes, y en ello confiamos.

Siempre les doy un mensaje espiritual como despedida de todas las promociones que han salido, y es el de dar gracias a Dios por todos los beneficios que nos ha otorgado y el privilegio de haberlos tenido con nosotros. Personalmente les expreso el deseo de que "Dios los acompañe".

REFLEXIONES FINALES EN MATERIA ECONOMICA Y FINANCIERA

DOCTOR ROBERTO JUNGUITO BONETT

INTRODUCCION

Agradecimiento al ICESI (Alfonso Ocampo Londoño) y felicitación a los graduandos. Antes que una lección quisiera hacer reflexiones sobre el entorno en que se desarrollará la vida profesional.

Primera reflexión: El estudio y la preparación

El paso a la vida profesional no significa el abandono del estudio sino su profundización y el comienzo del aprendizaje sobre el funcionamiento del mundo real. Para sobresalir como profesional es aconsejable pensar en las ventajas de cursos de especialización. El análisis riguroso de los resultados de la empresa y las perspectivas de la economía exigen un proceso permanente de estudio y análisis.

Segunda reflexión: El compromiso con el país

El trabajo profesional de un administrador de empresas en Colombia significa un compromiso con la sociedad y con el país. Es baja la proporción de colombianos que tienen la oportunidad de ser profesionales e inmensas las posibilidades de contribuirle al país. Este compromiso puede darse ya sea colaborando con el Estado como desde la

propia empresa privada al convertirse como líderes y dirigentes del sector privado. No basta ser un empresario exitoso.

Tercera reflexión: El ámbito internacional

El medio en que se va a trabajar es cada vez más internacional. La Colombia venidera está cada vez más integrada con el resto del mundo y la apertura económica y financiera está aquí para quedarse y profundizarse. Un mundo internacional exige una preparación académica de nivel internacional; la adopción de tecnologías que permitan competir con el exterior y la mira de establecer negocios de ventas de bienes o servicios para el exterior. También es interesante la colaboración con extranjeros en el establecimiento de empresas de capital mixto.

Cuarta reflexión: La competencia y la eficiencia

El entorno económico colombiano será cada vez más competitivo, pero con grandes oportunidades. No será un medio de obtener rápidos y fáciles ganancias; exigirá trabajo e innovación. El Gobierno no dará protección a negocios que no sean competitivos. También parece terminada la época del crédito

subsidiado y de apoyo selectivo del Estado a actividades particulares. Además, el empresario tendrá compromisos y cargas fiscales significativas y de difícil capacidad de eludirse. Los negocios privados no volverán a justificarse socializando las pérdidas.

Quinta reflexión: Los sectores dinámicos

Se debe propender a que se vinculen a los sectores prospectivamente más dinámicos. Aunque es cierto que, en muchos casos, las ventajas comparativas se pueden crear y que es difícil y especulativo prever sectores dinámicos, o sea escoger actividades "ganadoras", en el caso colombiano se pueden hacer algunas consideraciones. Colombia se ha vuelto un país petrolero y todas las actividades vinculadas con dicha actividad tienen inmensas perspectivas; el sector manufacturero tiende a crecer con el desarrollo económico y la demanda agregada, pero dependerá de la competencia externa; las actividades agrícolas promisorias estarán sujetas a grandes cambios en la medida en que se abra la economía y en función de los adelantos que pueda traer consigo la biotécnica. Finalmente, el sector financiero, que todavía tiene un tamaño inferior al esperado en una economía como la colombiana, debe continuar su crecimiento; pero en la medida en que se puedan relajar los controles de capitales, enfrentará de manera más acentuada la competencia externa.

Sexta reflexión: La incertidumbre

Una economía más abierta y competitiva implica también que los mercados financieros y cambiarios serán fluctuantes y volátiles. El empresario moderno, mucho más que en el pasado, tendrá que estar preparado para identificar las formas de reducir y cubrir sus riesgos. Es el mundo de las coberturas, las opciones y los mercados de futuros, cuyo manejo debe dominarse desde el ámbito académico y práctico. Dentro de las franjas que escojan las autoridades se debe esperar flexibilidad de la tasa de cambio y de las tasas de interés domésticas y, como se ha observado recientemente, gran volatilidad en las correspondientes tasas de los mercados internacionales.

Séptima reflexión: El trabajo y la honestidad

Además de su preparación académica, y de su capacidad de innovación, ustedes, los empresarios del futuro, trabajando en una economía más abierta en lo internacional, con mayores incertidumbres y más competencia, sólo podrán sobresalir con un esfuerzo continuo y sobre la base de un comportamiento honesto en todas sus actividades. La Colombia que enfrentarán no será aquella de las influencias; las prebendas; los contactos; los apellidos y los privilegios sino otra Colombia, donde se retribuya la imaginación, el esfuerzo y la honestidad.

RESEÑAS BIBLIOGRAFICAS



JARVEY RINCON RIOS
Sociedades Comerciales
Editorial Jurídica Equidad. USACA

17x24 cm. 333 págs.
Cuarta edición, 1995

En noviembre de 1989, se agolparon sucesos que han marcado notablemente mi vida personal y profesional: el nacimiento de mi hija María Juliana, un regalo de Dios y motivo de alegría permanente; mi nombramiento como Vicerrector de la Universidad Santiago de Cali, después de haber cristalizado el proyecto, y superado muchas dificultades; y la publicación, en un estilo semirústico del presente ensayo esque-

mático, del cual no soñé otra edición, por considerarlo una sencilla ayuda didáctica.

Ante la segunda edición, es mi deseo expresar algunas explicaciones. Desde el momento en que debuté como monitor de la Cátedra de Sociedades, en octavo semestre de Derecho de la Universidad Santiago de Cali, hacia 1983, dictada entonces por el doctor Ricardo Maya Correa, me he preocupado por llegar a los estudiantes en un lenguaje diáfano que no requiera más que atención y un poco de estudio por parte de quienes deben soportar mis exposiciones. Esta inquietud me ha llevado a utilizar esquemas, que acompañados con lecturas de interés llevan a la comprensión del tema trabajado.

Con mi vinculación desde 1985, como docente de la Facultad de Administración y Contaduría de la Universidad Santiago de Cali, y posteriormente del Instituto de Estudios Superiores de Incolda ICESI, en el Pre y Postgrado, me reafirmé en mis convicciones: Los que menos vivimos el Derecho somos los Abogados, quienes, a pesar de existir una reglamentación para todo, nos limitamos a interpretarlo solamente y a hacer uso de él, para defender los intereses de nuestros representados, teniendo como único límite nuestra formación ética y moral. Como ésta es una verdad irrefutable, es apenas obvio que