

PERSPECTIVAS DE LA ADMINISTRACION AGROINDUSTRIAL

CARLOS ALFONSO VALDERRAMA O.

Economía Industrial. Universidad de los Andes. Master of Science in Management Degree. M.S.M. Agroindustrial and Industrial Development. Cambridge Mass. U.S.A.

El término "Agroindustria", empezó a discutirse en Colombia a comienzos de la década de 1970, con distintos cursos dictados por el Departamento de Economía Industrial, hoy Facultad de Administración de la Universidad de los Andes utilizando inicialmente material de la Universidad de Harvard y del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, INCAE; posteriormente, se incluyó material producido en la misma Universidad sobre casos reales Colombianos.

A mediados de la década de 1970, el Ministerio de Agricultura a través de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSA, publicó el primer documento sobre el tema en Colombia, el cual sirvió de base para iniciar su discusión al respecto, mostrando la importancia de una política Agroindustrial. Posteriormente, se realizaron actividades similares en varios círculos privados (La Asociación

Nacional de Industriales, ANDI; la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC; la Federación Nacional de Cafeteros) y en los círculos públicos (El Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Desarrollo, especialmente a través del IFI y Proexpo; Planeación Nacional, El Banco de la República, Colciencias y otros) que aún continúan trabajando.

La Agroindustria es un tema que se discute en muchos Foros en nuestro país y en la mayoría de los países de América Latina. El Pacto Andino ha producido importantes documentos, con el fin de promover dentro de los países miembros una discusión sobre Agroindustria, como base para entender el problema alimentario, especialmente a lo que a producción y comercialización se refiere.

Desde comienzos de la década de 1980, el Instituto Interamericano de Coopera-

ción para la Agricultura, IICA, ha venido realizando una serie de cursos bajo el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, PNCA, los cuales han servido para divulgar conocimientos sobre Agroindustria, despertar inquietudes y promover ideas sobre un posible desarrollo Agroindustrial en Colombia.

Hoy en día son varias las publicaciones que existen sobre el tema de Agroindustria, sobresalen las de los profesionales ISIDRO PLANELLA, especialista en Agroindustria del IICA, quien ha venido trabajando sobre un marco general del Desarrollo de la Agroindustria en Colombia; y las de ABSALON MACHADO, quien ha enfocado sus ensayos especialmente sobre la Industria de Alimentos en Colombia, recalcando la necesidad de una política Agroindustrial como base para entender el problema alimenticio. Así mismo existen innumerables investigaciones inéditas en Universidades y gremios del sector.

Posteriormente, otras Instituciones Universitarias y organizaciones profesionales han querido colaborar en el tema promoviendo Foros y cursos en el tema de Agroindustria. En el Valle del Cauca, la Fundación Grupo Amigos Ochenta; la Asociación de Exalumnos de la Universidad de los Andes y la Sociedad Vallecaucana de Economistas, aunaron esfuerzos para promover ante las Instituciones existentes como Universidades, Cámara de Comercio y FES el fomento de la educación en el campo de la Agroindustria y la promoción de empresas Agroindustriales, las cuales se han venido creando en los dos últimos años.

Sin embargo, hoy en día no existe en el país una política de Desarrollo Agroindustrial coherente, estable y a largo plazo; esta falta de política hace que se pierda dinamismo en los diferentes elementos que componen las actividades del sistema Agroindustrial; por esta razón, fue de vital importancia enfocar el estudio de estas actividades con una metodología de análisis de sistemas, lo cual a su vez llevó a pensar en la necesidad de contar con un

profesional capaz de administrar estos sistemas agroindustriales.

Dado que la capacitación del recurso humano, constituye uno de los elementos fundamentales de cualquier estrategia de Desarrollo Económico, el Instituto Colombiano de Estudios Superiores de Incolda - ICESI, como entidad privada de servicio docente, a nivel Universitario, cuyo propósito fundamental es formar profesionales en el campo de la administración y disciplinas afines, contando desde su fundación en 1979, con el apoyo decidido, tanto material como moral, de las empresas más importantes de la región, puso en consideración del Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior, (ICFES) el pasado mes de noviembre una propuesta para ofrecer en el Valle del Cauca la Especialización en Administración Agroindustrial; "Entendiendo por sistema agroindustrial el conjunto de actividades que comprende la provisión de Insumos para la producción de bienes del sector primario, la producción primaria como tal (productos agrícolas, pecuarios, pesqueros y forestales), el procesamiento de estos productos y la distribución de los artículos procesados bien sea para el consumo final o para la utilización como bienes intermedios (ver gráfico 1)".

En el funcionamiento de un sistema agroindustrial interactúan una variedad de sectores de la Economía, entre los cuales se puede mencionar el sector proveedor de equipos y herramientas; los sectores manufactureros de productos agroquímicos y biológicos necesarios para la producción agropecuaria, la industria procesadora en general, dentro de la cual vale la pena distinguir entre el subsector que procesa productos para la alimentación humana o animal, comúnmente llamada Industria de Alimentos; y aquel, que procesa insumos de origen primario para obtener bienes manufacturados como calzado, muebles de madera, textiles, etc...

El funcionamiento de un sistema agroindustrial exige, además, la integración de un solo proceso productivo del aprovisionamiento de las materias primas, del pro-

cesamiento de las mismas y de la distribución del producto final. En el Valle del Cauca, esta integración se da fundamentalmente en las industrias del azúcar, de la panela y de la industria de aceites y grasas, especialmente la del aceite de palma Africana. En otras ramas de la Industria de alimentos, tales como productos lácteos y procesadoras de frutas, hortalizas, carnes, etc... lo predominante es que en el proceso productivo cada actividad opere independientemente y que a duras penas se den episodios de concertación cuando las circunstancias así lo obliguen.

El ICESI ofrece además de los programas de Pregrado en Administración de Empresas e Ingeniería de Sistemas, programas de Postgrado, conducentes a títulos de Magister y Especialistas. En el área agroindustrial el Instituto ofrece para el mes de abril, la Especialización en Administración Agroindustrial, como modalidad de formación avanzada conducente a otorgar el título de "Especialista en Administración Agroindustrial" con una

duración del programa de tres (3) ciclos de catorce (14) semanas cada uno. Así, la duración del programa es de un (1) año.

El programa de Administración Agroindustrial se orientará al análisis y discusión de casos, a visitas, análisis y estudio de empresas Agroindustriales, así como a la identificación, formulación y evaluación de proyectos agroindustriales. Se trabajará en las áreas de producción del sistema agroindustrial, de Administración y de Desarrollo y Planeación Estratégica. La investigación aplicada, se relacionará con el componente teórico de las diferentes asignaturas, de tal manera que se tienda a resolver problemas prácticos de los estudiantes y las empresas donde ellos laboran.

Finalmente se pretende con los profesionales del programa, formar un "Especialista" capaz de administrar el "Sistema Agroindustrial", con especial referencia al Valle del Cauca y regiones afines.

GRAFICO 1
EL SISTEMA AGRO-INDUSTRIAL

