

# EL MODELO DE DESARROLLO DEL VALLE DEL CAUCA EN RETROSPECTIVA Y PROSPECTIVA

HAROLD E. BANGUERO LOZANO

Filósofo, Economista, Univalle. Especialización: Economía de Población. - Demografía - Desarrollo Económico - Econometría. Doctor (Ph.D) en Economía University of North Carolina At Chapel Hill. N.C. USA Profesor Univalle - ICESI. Ex-director, Departamento Administrativo de Planeación del Valle. Docente. Autor.

## 1. INTRODUCCION

Estudios y estadísticas recientes sitúan al Valle del Cauca como uno de los departamentos económica y socialmente más desarrollados de Colombia.<sup>1</sup> Con frecuencia se afirma que ello es así porque la región cuenta con una dotación privilegiada de un recurso natural, tierra fértil, lo cual le ha permitido un mayor desarrollo relativo. El propósito de este documento es mostrar cómo el nivel de desarrollo actual del Valle del Cauca es el resultado de la adopción de un modelo con características bastante distintas a los de otras regiones de Colombia y del país en su conjunto. Aunque se reconoce la ventaja para la región de contar con tierras planas y fértiles, sin em-

bargo, la adecuada explotación de las mismas no parece ser suficiente para explicar el grado de progreso económico y social alcanzado en la región.<sup>2</sup> Otros elementos del modelo parecen tener una importancia igual o mayor que la del factor tierra en la explicación de la brecha existente en desarrollo económico y social entre el Valle del Cauca y el resto del país.<sup>3</sup> En la sección 2 se explicitan algunos rasgos distintivos del modelo y en las siguientes se muestra cómo estos elementos han influido en el desarrollo del departamento a lo largo de su historia y lo afectarán hacia el futuro. Al final se esbozan lo que podrían ser las lecciones del modelo regional y sus aportes para la definición de un modelo nacional de desarrollo.

<sup>1</sup> Ponencia presentada en el XII Congreso Nacional de la Sociedad Colombiana de Economistas, realizado en Cartagena, entre el 12 y el 14 de octubre de 1990.

## 2. RASGOS DISTINTIVOS DEL MODELO DE DESARROLLO DEL VALLE DEL CAUCA

A continuación se explicitan los que podrían ser los rasgos distintivos del modelo de desarrollo vallecaucano:

**2.1. Mayor grado de apertura hacia el mercado mundial.** Estudios recientes sobre la economía del Valle del Cauca muestran cómo en el pasado y en el presente ésta se ha orientado en algunas ramas de actividad en una proporción significativa hacia el mercado mundial, tanto de productos agropecuarios como manufacturados.

Los economistas del desarrollo hacen cada vez más énfasis en el tamaño del mercado y en la expansión del mismo como determinantes de la tasa de crecimiento económico de un país o región. La mayor apertura de la región, quizá favorecida por factores naturales como su cercanía al Océano Pacífico y la ubicación estratégica del puerto de Buenaventura, ha tenido y lo tendrá aún más hacia el futuro, una importancia sólo recientemente valorada por los estudiosos de las economías regionales en Colombia.<sup>4</sup>

**2.2. Alto grado de integración entre lo agropecuario, lo industrial y los servicios.** El hecho de contar con suelos aptos para todo tipo de agricultura ha generado en el Valle del Cauca un modelo de desarrollo industrial muy integrado con la producción agropecuaria, tanto hacia adelante como hacia atrás. En efecto, la agricultura se ha especializado gradualmente en la producción de bienes materia prima para abastecer agroindustrias e industrias manufactureras demandantes de bienes agropecuarios, formando así cadenas o circuitos de producción integrados.<sup>5</sup> A la vez, una proporción importante de la industria manufacturera regional se ha especializado en la producción de materias primas, por ejemplo, concentrados y bienes de capital, metalmecánica, para el sector agropecuario, etc. generando así una dinámica regional propia,

mutuamente reforzadora de sus mercados. Sin duda, la experiencia del Valle del Cauca en este aspecto apoya la opinión de los expertos en desarrollo en el sentido de que no hay desarrollo industrial sólido sin un previo desarrollo del sector agropecuario.<sup>6</sup>

**2.3. Énfasis en el capital humano y en el cambio tecnológico como fuentes del crecimiento económico.** La región del Valle del Cauca se caracteriza en el contexto nacional por tener localizada en ella muy pocos grandes proyectos de inversión pública nacional. Quizá la escasa dotación de recursos mineros ha determinado esta situación. Por ello la región se ha visto obligada a hacer su expansión económica no tanto por la vía de adelantar grandes proyectos de infraestructura, sino de elevar considerablemente la productividad a través de un gran esfuerzo de inversión en capital humano y cambio tecnológico. La inversión en la satisfacción de las necesidades básicas y en el desarrollo tecnológico ha sido significativa en la región, permitiendo no sólo un mayor crecimiento económico sino mayores niveles de equidad y bienestar social. Sin duda, el modelo vallecaucano se caracteriza por un sesgo deliberado de la inversión hacia la población para hacerla cada vez más productiva, configurando así una estrategia de crecimiento económico acelerado a través del desarrollo humano y de la tecnología.<sup>7</sup>

**2.4 Mayor grado de participación del sector privado en el desarrollo social y tecnológico de la región.** La responsabilidad del desarrollo social y tecnológico ha sido compartida entre el gobierno y los empresarios de la región. En el Valle del Cauca, más que en ninguna otra parte de Colombia, se ha hecho realidad el concepto de empresa privada con responsabilidad social, entendido como la participación directa de empresas y entidades sin ánimo de lucro en la identificación, financiación y ejecución de programas y proyectos sociales que trascienden los límites de la empresa y benefician a toda la comunidad. La labor social cumplida por entidades

como el Comité de Cafeteros, Asocaña, las Fundaciones Carvajal, Sarmiento Lora, FES, Cartón de Colombia, para no mencionar sino unas pocas, ha tenido un impacto igual o mayor que el logrado a través de la inversión pública departamental.<sup>8</sup> Sin duda, en el Valle del Cauca los empresarios han entendido que no es suficiente pagar cumplidamente los impuestos al Estado para garantizar el desarrollo social de la región. Ante las ineficiencias o insuficiencias del Estado en su tarea de satisfacer las necesidades básicas de la región, los empresarios han asumido gradualmente el liderazgo para hacer lo que hay que hacer y hacerlo bien.

De manera similar a lo ocurrido con el desarrollo social, el sector privado vallecaucano asume cada vez más de manera directa la responsabilidad de la investigación y el desarrollo tecnológico. Centros de investigación como Cenicaña y el reciente Centro Frutícola Andino son ejemplos del grado de compromiso adquirido por el sector privado de la región para complementar la labor desarrollada por el ICA en décadas pasadas.

**2.5 Autonomía en la gestión del desarrollo regional.** La Constitución de 1886, acentuadamente centralista, no ha logrado borrar en Colombia las identidades regionales heredadas de la época de la colonia.<sup>9</sup> El Valle del Cauca se las ha ingeniado siempre para evadir el centralismo colombiano y administrar de manera más autónoma su propio desarrollo. El haber sido la C.V.C. la primera Corporación en su género creada en Colombia y la labor cumplida por ella en favor del desarrollo regional es prueba fehaciente de lo que puede lograr una región cuando se la responsabiliza de su propio desarrollo. Si alguna región puede mostrar en Colombia los beneficios de la descentralización administrativa es precisamente el Valle del Cauca.

**2.6 Desarrollo equilibrado social y regionalmente.** El desarrollo no ha beneficiado exclusivamente a un grupo social o a una región específica en el departamento. Las formas muy particulares de organización y localización de los proce-

sos productivos han permitido irradiar los beneficios del crecimiento económico a muchas familias en las diferentes subregiones del departamento.<sup>10</sup> Contrario a lo ocurrido en otras regiones de Colombia, en el Valle del Cauca las ciudades intermedias tienen dinámica económica propia y cada una de ellas se ha constituido gradualmente en un polo de desarrollo autónomo con respecto a la capital, Cali. Ello ha permitido la generación de desarrollo económico en todos los rincones del departamento, obligando, a la vez, a irrigar la inversión pública en obras de infraestructura y en desarrollo social a todo lo largo y ancho del Valle del Cauca.<sup>11</sup>

### **3. PASADO, PRESENTE Y FUTURO DEL MODELO DEL DESARROLLO DEL VALLE DEL CAUCA**

**3.1. El modelo en el pasado: desde los inicios del siglo hasta la década de los setentas.** La historia lejana de la región cuenta que en el momento de dividir al Gran Cauca, los caucanos reservaron para sí las tierras ganaderas no inundables y entregaron a los vallecaucanos las inundables, o sea, los pantanos. Esta decisión prácticamente condenaba a los habitantes del hoy Valle del Cauca a morir ahogados bajo las turbulentas aguas del río Cauca. ¿Cómo emergió entonces el hoy pujante departamento de entre el barro y el agua? Tres hechos bastante exógenos a la región, determinaron el despegue del proceso de desarrollo del Valle del Cauca a finales del siglo XIX y principios del presente: i) la llegada a la región del inmigrante ruso-norteamericano James Eder, fundador del primer Ingenio exportador de azúcar de pan, ii) la apertura del canal de Panamá y iii) la construcción del ferrocarril del Pacífico. En efecto, el influjo de James Eder no sólo se dio en términos de establecer el primer Ingenio exportador de azúcar en la región, sino por su extraordinaria habilidad para manejar la situación política interna, se hace amigo personal de los jefes de uno y otro partido, y de la exter-

na, representa firmas norteamericanas y europeas y se hace Cónsul del gobierno de los Estados Unidos en Palmira.<sup>12</sup> Gracias a la capacidad empresarial de este capitán, el sector azucarero del Valle del Cauca nació conectado al mercado mundial del azúcar.

Simultáneamente, el auge del café en Antioquia, el Gran Caldas y el Norte del Valle obligó a buscar una salida alterna al río Magdalena para las exportaciones del grano producido en el occidente del país. La apertura del Canal de Panamá y la construcción del Ferrocarril del Pacífico permitieron la consolidación de la ruta exportadora del café a través del Valle del Cauca, por Buenaventura. El ferrocarril no sólo facilitó la comercialización del azúcar en el mercado mundial y en las otras regiones de Colombia posteriormente, sino que indujo el desarrollo de una fuerte industria de trilla de café a lo largo de los poblados surcados por él en el Valle del Cauca.<sup>13</sup> De esta forma la región inicia la transición de la antigua hacienda ganadera a la agricultura comercial, para abastecer simultáneamente el mercado nacional y el internacional.

En la década de los años treinta, la industria azucarera vallecaucana se beneficia de las recomendaciones tecnológicas sugeridas por la misión Chardón e inicia un proceso sostenido de cambio tecnológico reflejado en considerable aumento de productividad, tanto en campo como en fábrica. La consolidación en Colombia del modelo de sustitución de importaciones a raíz de las dificultades del país para importar bienes de consumo final generados por la Gran Depresión y la construcción del ferrocarril y la red carretable a través de la Línea, permitió una considerable expansión del sector azucarero de la región con base en el abastecimiento del mercado nacional.<sup>14</sup> Sin embargo, el despegue definitivo de la agricultura y la agroindustria regional se da a partir de los años cincuenta, al iniciarse en el país la segunda fase del modelo de sustitución de importaciones, o sea, la producción nacional de materias primas.

En efecto, dada la naturaleza altamente agroindustrial de la industria surgida en Colombia como consecuencia de la fase uno del modelo de sustitución de importaciones, el Valle del Cauca encuentra el camino expedito para el desarrollo de la agricultura comercial productora de materias primas para la industria regional y nacional. Aparecen entonces en el departamento las primeras plantaciones de arroz, sorgo, soya, algodón, maíz, frijol y ajonjolí y las agroindustrias e industrias manufactureras integradas a este tipo de materias primas: aceites y grasas, concentrados para animales, papel y química, entre otras.<sup>15</sup>

Varios hechos contribuyeron al extraordinario desarrollo de estos sectores a partir de los años cincuenta. Entre ellos merecen destacarse: i) la creación de la Universidad del Valle en 1945 y su contribución al desarrollo científico, tecnológico, social y humanístico de la región, ii) la creación de la C.V.C en 1953 como corporación autónoma y su valioso aporte al desarrollo regional reflejado en generación de energía eléctrica, control de las inundaciones del río Cauca, preservación de cuencas y, en general, manejo adecuado de los recursos naturales y iii) introducción de una alta dosis de inversión extranjera y transferencia tecnológica en la industria manufacturera de la región.<sup>16</sup>

Los años setenta marcan el despegue de un nuevo renglón para la economía vallecaucana, la hortofruticultura moderna, orientada hacia el mercado mundial. La desaceleración de la dinámica del crecimiento de los renglones tradicionales, café y azúcar, es compensada por el rápido crecimiento de la producción de frutas como la uva, el maracuyá y los cítricos, en una demostración de que el modelo agrícola-agroindustrial del Valle del Cauca no está agotado y tiene capacidad suficiente para encontrar nuevas fuentes de expansión al debilitarse las ya tradicionales.<sup>17</sup>

**3.2. El modelo en años recientes: la década de los ochentas.** Esta década se inicia con una profunda crisis en el

Valle del Cauca. Las finanzas departamentales eran deficitarias y la inversión pública nula. Sin embargo, la crisis es aprovechada por la dirigencia vallecaucana, esta vez liderada por otro Eder, para hacer una profunda reflexión sobre la región y formular una nueva carta de navegación, el Plan Valle 2000. El mérito del ejercicio consistió en la definición de una estrategia orientadora de los esfuerzos de los sectores público y privado hacia la satisfacción de las necesidades básicas de la población como base para elevar el capital humano de la región y de esta forma reducir la pobreza extrema. La inversión pública se sesga hacia el hombre como objeto y sujeto del desarrollo y se fortalece en el sector privado la acción social llevada a cabo por empresas y organizaciones no gubernamentales. Los resultados están a la vista.<sup>18</sup> El Valle del Cauca no sólo muestra los índices más altos de desarrollo social en Colombia, sino que también está creciendo económicamente por encima del promedio nacional y muestra una de las tasas de desempleo abierto más bajas del país. Más aún, la región ha logrado socializar los beneficios del crecimiento en la medida en que alrededor de los grandes productores han surgido miles de medianos y pequeños proveedores de bienes intermedios en el campo y la ciudad y la inversión pública se ha irrigado de manera equilibrada hacia todos los municipios del departamento.<sup>19</sup>

De todo lo anterior se deduce que el modelo de desarrollo del Valle del Cauca presenta ciertas analogías con el de algunos países asiáticos caracterizados por altas tasas de crecimiento económico: escasez de recursos minerales, sector agrícola fuerte y modernizado, participación del capital extranjero en la financiación de la industria, capital humano y desarrollo tecnológico como fuentes del crecimiento económico e integración de los sectores público y privado en el proceso de desarrollo.

Paradójicamente, el Valle del Cauca también muestra una dinámica de crecimiento económico y social superior a la del resto del país.<sup>20</sup>

**3.3. El modelo hacia el futuro: retos y oportunidades.** Contrario a lo que podría pensarse, el modelo de desarrollo del Valle del Cauca no está agotado y tiene grandes posibilidades hacia el futuro. Hay mucho por hacer para lograr mayores niveles de desarrollo económico y social.

*En lo económico será necesario:*

a) Aprovechar al máximo las oportunidades generadas por la reorientación de la economía colombiana hacia afuera, para ampliar las exportaciones y vender más en el mercado mundial. El Valle, por sus características y por sus facilidades de exportación, tanto por mar como por aire, tiene ahora la oportunidad de señalar al resto del país el camino a seguir para penetrar en la economía mundial. Las investigaciones de mercado deberán decir en dónde están esos mercados y qué hacer para conquistarlos.

b) Introducir productos nuevos y nuevas líneas de producción agrícola, agroindustrial y manufactureras en la región. En este sentido se vislumbran como alternativas promisorias para el departamento: i) la utilización de los subproductos de la caña, el sorgo, la soya, el arroz, etc. en asocio con leguminosas arbóreas para la producción de carne y leche a bajo costo y desarrollar alrededor de ellos las agroindustrias de cárnicos y lácteos, ii) la explotación de los recursos pesqueros y forestales de la Costa Pacífica y el impulso a los complejos industriales, pesquero y maderero, iii) la expansión de los cultivos de frutas y hortalizas para el consumo nacional y para la exportación, y la generación de empresas procesadoras de las mismas, iv) la expansión de los cultivos de palma africana, chontaduro y borrojó en la Costa Pacífica, productos en auge en años recientes y con posibilidades de agroindustrialización, v) la expansión de la industria metalmecánica productora de herramientas, maquinaria y equipos para los procesos agrícolas y agroindustriales de la región, el país y el mundo y vi) la expansión de la industria de la electrónica y de la computación para

apoyar al proceso de modernización de la economía regional y nacional. Lo anterior es sólo una muestra de las posibilidades inmediatas de la economía vallecaucana, las cuales no han sido explotadas o lo son de manera incipiente en la actualidad. El desafío de los vallecaucanos es hacer realidad este potencial en el menor tiempo posible.

c) Introducir masivamente en los procesos productivos, tecnologías de punta relevantes para la región, a saber, la biotecnología, la sistematización y automatización de procesos, los nuevos materiales y la robótica. Ello requiere del esfuerzo concertado de los sectores público y privado del departamento para la creación de nuevos centros o institutos de investigación especializados dedicados a crear, transferir y difundir masivamente estas nuevas tecnologías entre los empresarios vallecaucanos.

d) Atraer inversión extranjera para complementar el ahorro regional y nacional. Las políticas de estímulo a la inversión extranjera adoptadas en el proceso de internacionalización de la economía colombiana, constituyen un marco dentro del cual el Valle del Cauca podrá lograr una segunda ola de capital extranjero para impulsar sectores como pesca, forestal, hortofrutícola, transporte y comunicaciones, entre otros.

e) Impulsar a nivel nacional e internacional la construcción de corredores féreos modernos para conectar los principales centros industriales del país, Bogotá, Medellín y Cali, con el puerto de Buenaventura y eventualmente con la bahía de Málaga, en el entendido de que para propósitos de la internacionalización de la economía colombiana es más importante conectar los centros industriales con los océanos Pacífico y Atlántico que interconectar los dos mares entre sí.<sup>21</sup>

f) Terminar las obras complementarias de la represa de Salvajina. Aunque la presa ha permitido recuperar para la agricultura muchas áreas inundables, el reto para la C.V.C. y los empresarios agrícolas de la región es la construcción

de las obras complementarias (diques, canales, etc.) a fin de lograr la recuperación total del Valle del Cauca para la agricultura en la medida en que las tierras planas y fértiles se agotan.<sup>22</sup>

*En lo Social, será necesario:*

a) Continuar con la orientación dada a la inversión pública en la década pasada hacia la satisfacción de las necesidades básicas de la población, con énfasis en los grupos y regiones con un mayor grado de pobreza extrema. En esta dirección, planes y programas de inversión en agua potable, saneamiento básico, electricidad, vivienda, salud, educación y recreación deberán tener alta prioridad en su ejecución en los próximos años.<sup>23</sup>

b) Promover la participación de un mayor número de empresas y empresarios en la financiación y ejecución de programas y proyectos sociales en la región, para complementar la labor desarrollada por el sector público y las organizaciones no gubernamentales.

c) Fortalecer la capacidad de gestión en los proyectos sociales adelantados por los municipios y las comunidades locales. Parece necesaria la descentralización de la gestión del desarrollo social para alcanzar mayor eficiencia y eficacia.

*En lo Ecológico, será necesario:*

a) Resolver los problemas de salinidad de suelos en algunas áreas de la parte plana del Valle del Cauca.

b) Adelantar programas efectivos de reforestación y control de las cuencas hidrográficas.<sup>24</sup>

c) Adelantar programas masivos de tratamiento de las aguas domésticas residuales generadas por los centros urbanos, para descontaminar el río Cauca y sus afluentes.

Como puede observarse, la prospectiva del modelo es optimista y busca profundizar los rasgos distintivos del mismo, en la medida en que las decisiones del

gobierno nacional creen oportunidades para hacerlo.

#### 4. CONCLUSIONES

De todo lo expuesto se deduce claramente que el mayor desarrollo relativo del Valle del Cauca con respecto a otras regiones del país no es explicable en su totalidad por la presencia en la región de tierras fértiles.

Factores como el mayor grado de apertura de su economía al mercado mundial, y un mayor esfuerzo de inversión en capital humano y desarrollo tecnológico por parte de los sectores público y privado, son tanto o más importantes como factores explicativos del desarrollo económico y social alcanzado hoy en día por el Valle del Cauca.

El modelo vallecaucano enseña que el vender más en el mercado mundial le conviene al país si ello va acompañado de una expansión de los mercados nacionales mediante la especialización productiva de las regiones y el mayor intercambio interregional, y los beneficios del modelo exportador se irradian a toda la población.

Por otro lado, el modelo vallecaucano muestra claramente que la mejor forma de lograr crecimiento económico es a través de la inversión en la población, para satisfacer sus necesidades básicas, elevando así el capital humano disponible, complementado ello con un proceso permanente de desarrollo tecnológico.

El modelo vallecaucano también enseña que al país le conviene la descentralización y la autonomía de las regiones y localidades, para que sean éstas gestoras y ejecutoras de sus propios proyectos de desarrollo.

A los empresarios, el modelo del Valle del Cauca les enseña que cuando su responsabilidad social trasciende el mero pago de los impuestos y se hace empresa privada con responsabilidad social, el resultado es no sólo mayor crecimiento económico sino mayor

equidad distributiva y reducción considerable de los niveles de pobreza y conflicto social.

Finalmente, el modelo vallecaucano muestra que más que inversiones en grandes proyectos de infraestructura física, lo que el país demanda con urgencia son inversiones en la gente, para hacerla capaz de generar progreso y riqueza para todos. Lo demás parece venir por añadidura.

#### REFERENCIAS

1. Al respecto ver: D.A.P.V., *Cuentas Regionales del Valle del Cauca*. 1975-1988; Harold Banguero, "El Plan Valle 2000: Una utopía factible que poco a poco se hace realidad" (mimeo), 1987; DANE, Censo 85, Resumen General, 1986; Carlos Castellar, "Un modelo de simulación para la economía del Valle del Cauca", Tesis de Magister, Facultad de Ingeniería, Universidad del Valle, 1990. Estos estudios muestran que en 1985 el PIB per cápita del Valle del Cauca era un 35.3% superior al PIB per cápita de Colombia, el 72% de las viviendas tenían servicios completos de energía, acueducto y alcantarillado, contra un 56.6% del total de viviendas del país y la tasa de analfabetismo de la población mayor de diez años era del 8.1% en el Valle del Cauca contra un 12.2% en el país.
2. Según este argumento, regiones colombianas como Arauca, Guajira, o Chocó, dotadas de una gran riqueza minera deberían también mostrar altos niveles de desarrollo relativo por el solo hecho de contar con estos recursos naturales.
3. Esta brecha tiende a aumentar en el tiempo. En efecto, las proyecciones de Castellar, *op. cit.*, muestran que el diferencial en PIB per cápita entre el Valle y el país podría ser del 50% al final del siglo, de continuar las tendencias observadas en los últimos diez años.
4. Al respecto ver: "La evolución de la dinámica espacial en Colombia", en Samuel Jaramillo, y Luis M. Cuervo, *La configuración del espacio regional en Colombia*, serie Estudios CEDE N° 1, Bogotá, 1987. Para el caso del Valle del Cauca ver:

- Alberto Corchuelo y otros, "Los determinantes del comportamiento de corto plazo de la economía del Valle del Cauca", en *Boletín Socioeconómico*.19, CIDSE, abril, 1989.
5. Al respecto ver: Alberto Corchuelo, **op.cit.** y Edgar Vásquez, "Historia del desarrollo histórico y urbano de Cali", en *Boletín Socioeconómico*.20. CIDSE, 1990.
  6. Ver: Lauchlin Currie, *Operación Colombia, 1970 y Crecimiento económico acelerado: la necesidad y los medios*. 1966.
  7. Los estudios del desarrollo han destacado la importancia que estos dos factores, capital humano y desarrollo tecnológico, han tenido en el desarrollo de países asiáticos como Japón, Corea, Singapur y Taiwán, pobremente dotados de recursos minerales. Sobre el papel del capital humano en el desarrollo ver: Harold Banguero, "La racionalidad económica y social de una estrategia de desarrollo orientada a satisfacer las necesidades básicas de la población: con especial referencia a Colombia", en *Revista de Planeación y Desarrollo*, vol. XIX, Nos. 3-4, sept.-dic., 1987.
  8. En 1988, Asocaña invirtió en proyectos de bienestar social en las comunidades de su área de influencia una cifra superior a los 6000 millones de pesos, equivalente al 60% de la inversión pública del departamento del Valle en ese año. Al respecto ver: Harold Banguero y otros, "El sector azucarero colombiano: evaluación de su impacto en la nación, la región, los departamentos y municipios de su área de influencia", (mimeo), Asocaña, 1990.
  9. Al respecto ver: Samuel Jaramillo y Luis M. Cuervo, **op.cit.**
  10. Del modelo de explotación económica exclusivamente familiar se ha pasado a otro en donde alrededor de la gran fábrica se consolida una red de proveedores de materia prima. Esto es notorio en los casos de la caña y de las frutas.
  11. Ver: Harold Banguero; "Las ciudades intermedias como polos de crecimiento regional en el Valle del Cauca", en *Boletín Socioeconómico*, CIDSE, 19, abril, 1989.
  12. Ver: José María Rojas, *Empresarios y tecnología en la formación del sector azucarero en Colombia 1860-1980*. Tomo V de la Colección *Sociedad y Economía en el Valle del Cauca*. Cap. I: La configuración histórica de la región azucarera. Biblioteca Banco Popular, Bogotá, 1983.
  13. Al respecto ver: Alberto Corchuelo; "La actividad cafetera en el proceso de desarrollo económico del Valle del Cauca: Una breve perspectiva histórica", (mimeo).
  14. Al respecto ver: Harold Banguero y otros, "El sector azucarero colombiano: Evaluación de su impacto en la nación, la región, los departamentos y municipios de su área de influencia", (mimeo) Asocaña, 1990, Cap. I: El sector azucarero en el desarrollo del valle geográfico del río Cauca.
  15. Ver: Alberto Corchuelo y otros; "Los determinantes del comportamiento de corto plazo de la economía del Valle del Cauca", en *Boletín Socioeconómico*, Nº 19, CIDSE, abril, 1989.
  16. Al respecto ver: Edgar Vásquez; "Historia del desarrollo histórico y urbano de Cali", en *Boletín Socioeconómico*, Nº 20, CIDSE, 1990.
  17. Ver: Harold Banguero; "El Plan Valle 2000: Una utopía factible que poco a poco se hace realidad". D.A.P.V., (mimeo), 1987.
  18. Bajo el liderazgo de la gobernadora Doris Eder de Zambrano se adelantó la formulación del Plan Valle 2000. Una evaluación del impacto del mismo en la región se encuentra en: H. Banguero; "El Plan Valle 2000: Una utopía factible que poco a poco se hace realidad". D.A.P.V., (mimeo) 1987.
  19. Al respecto ver: Harold Banguero; "Las ciudades intermedias como polos de crecimiento regional en el Valle del Cauca", en *Boletín Socioeconómico*, CIDSE, Nº 19, abril, 1989.
  20. La tasa de crecimiento promedio anual del PIB del Valle del Cauca en el período 1975-1989 fue del 4.47%, en tanto que la del país fue de sólo 3.49% en el mismo período. Al respecto ver: D.A.P.V. Cuentas Regionales del Valle del Cauca, publicado en *El Valle del Cauca en Cifras*, 1989.
  21. Para mayor detalle ver: Harold Banguero; "La economía vallecaucana; tras los

retos del siglo XXI" El País, Cali, lunes 26 de septiembre de 1988, p.A3 y Harold Banguero; "Algunos requerimientos de infraestructura para el desarrollo del modelo exportador colombiano", en *Horticultura Moderna*, N° 11, abril-junio, 1990.

22. De aproximadamente 456.000 hectáreas cultivables en el valle geográfico del río Cauca, hay utilizadas en agricultura moderna hoy en día alrededor de 350.000.
23. Los planes quinquenales de inversión del departamento 1983-88 y 1988-92

han destinado más del 70% de los recursos a satisfacer estas necesidades básicas de la población en forma equilibrada en todos los municipios del departamento.

24. Al respecto ver: Harold Banguero; "Agua para todos en el siglo XXII; la gestión del recurso en el Valle del Cauca en el contexto del nuevo municipio colombiano", ponencia presentada al foro sobre: "Agua, el recurso natural más valioso", organizado por la Gobernación del Valle y la S.A.G., Cali, sept. 23 de 1988.