



Universidad

ICESI

Educación Continua



**Diplomado en**

# Planeación, Costos y Controlling en el Sector Salud

| Innovación y eficiencia para  
servicios de salud sostenibles.

**Online en vivo | 72 horas**



¡Lleva tu gestión al siguiente nivel! En este Diplomado, aprenderás a planificar estratégicamente los recursos, aplicar metodologías avanzadas de costos y dominar herramientas especializadas para optimizar la gestión en empresas de servicios del sector salud. A través de un enfoque práctico e innovador, desarrollarás habilidades clave para tomar decisiones eficientes y mejorar el control de los recursos, impulsando tu crecimiento profesional y el impacto de tu trabajo.

**¡Inscríbete ahora y marca la diferencia en el sector!**

## ¿Por qué estudiar nuestro Diplomado?

Este Diplomado está diseñado para que adquieras habilidades prácticas y estratégicas en la gestión financiera aplicada al sector salud. Aprenderás a implementar metodologías de costeo como ABC (Activity-Based Costing), desarrollar modelos de evaluación financiera de proyectos y aplicar técnicas de presupuestación avanzada, alineadas con estándares internacionales como los de la Joint Commission International (JCI). Al finalizar, podrás optimizar los recursos de tu organización y contribuir a su sostenibilidad en un entorno cada vez más competitivo.



## Objetivos específicos:



Desarrollarás habilidades en planeación y análisis financiero estratégica (FP&A) capacitando a los participantes en la elaboración de presupuestos, proyecciones financieras y análisis de escenarios que permitan la toma de decisiones informadas y alineadas con los objetivos institucionales.



Estructurarás metodologías avanzadas de costeo, utilizando el uso de herramientas como el Costeo Basado en Actividades (ABC & TDABC) y análisis de costos en la cadena de valor, para optimizar recursos y mejorar la rentabilidad en instituciones del sector salud.



Fortalecerás el control financiero (controlling), proporcionando técnicas para el monitoreo y control de la gestión financiera, mediante el uso de indicadores clave de desempeño (KPI) y herramientas tecnológicas como Big Data y Business Intelligence (BI).

## Dirigido a:

Dirigido a profesionales del sector salud, como gerentes financieros, administradores hospitalarios, jefes de costos, analistas financieros y consultores, que buscan optimizar la gestión de recursos, implementar metodologías avanzadas de costeo y garantizar la sostenibilidad financiera en sus organizaciones. Ideal para quienes desean fortalecer sus competencias en planeación estratégica, controlling y evaluación de proyectos en instituciones de servicios de salud.

## Certificación:

Se le entregará un certificado de asistencia si cumple con 80% del total de horas del programa.





## Módulo 1

### Planeación Financiera Estratégica (FP&A) en el Sector Salud (12 horas)

**Profesor: José Joaquín Toro**

- Fundamentos de la planeación financiera en entornos de servicios de salud.
- Proyección financiera y análisis de escenarios.
- Elaboración y control de presupuestos de ingresos.
- Herramientas tecnológicas para la planeación financiera: S3 Analytics (KPI, BI, y Big Data).
- Importancia del análisis de rentabilidad por servicio.

## Módulo 2

### Gestión Avanzada de Costos en Empresas de Servicios de Salud (28 horas)

**Profesor: Jesús Vergara M. (16 horas) Alexander Vergara (12 horas)**

#### 1. Introducción a la Gestión de Costos en Salud (4 horas)

- Clasificación de los recursos – Diferencias entre costos y gastos.
- Componentes del costo.
- Importancia del costeo en la toma de decisiones estratégicas.

#### 2. Modelos de Costeo Aplicados a Salud (12 horas)

- Costeo basado en actividades (ABC y TDABC) y su implementación. (estructuración en lugar de implementación)
- Costeo predeterminado y estándar en servicios médicos.
- Comparación y selección del método adecuado.

#### 3. Gestión de costos para toma de decisiones (12 horas)

- Costos fijos, variables y mixtos.
- Costos directos e indirectos.
- Costeo directo para establecer márgenes de contribución.
- Puntos de equilibrio.

## Módulo 3

### Controlling y Optimización de Recursos (8 horas)

**Profesor: José Joaquín Toro**

- Fundamentos del Controlling aplicado a la gestión hospitalaria.
- Herramientas para el control financiero y operativo (S3 Analytics).
- Análisis de desviaciones y toma de decisiones correctivas.
- Implementación de sistemas de control de costos y productividad.
- Desarrollo de indicadores financieros (ROA, ROE, EBITDA), aplicados a la gestión de costos.

## Módulo 4

### Evaluación Financiera de Proyectos en Salud (12 horas)

**Profesor: Diego Rodríguez**

- Evaluación de la viabilidad financiera de proyectos de inversión.
- Herramientas de análisis: VPN, TIR, PI.
- Gestión de riesgos financieros en proyectos de salud.
- Integración de criterios ESG en la evaluación de proyectos.



Universidad  
**ICESI**

## Contenido:

### Módulo 5

#### Sostenibilidad Financiera y Cumplimiento de Estándares Internacionales (8 Horas)

**Profesor: Jesús Vergara y José Joaquín Toro**

1. Estrategias para optimización de recursos en el sector (4 horas).

- Costeo relevante para el diseño de escenarios de mejoramiento para la sostenibilidad.

2. Alineación con estándares en costos de Joint Commission International (4 horas).

- Estrategias de sostenibilidad financiera en instituciones de salud. Gestión de la innovación y eficiencia operativa. Casos de éxito en sostenibilidad financiera en el sector salud.



## **José Joaquín Toro Correa**

Contador Público, Especialista en Gerencia Estratégica de Costos y Magíster en Finanzas. Con más de 20 años de experiencia en planeación financiera, costos y controlling (12 años en el sector salud), liderando proyectos de optimización y sostenibilidad en instituciones de alta complejidad. Actualmente Jefe de Planeación, Costos y Control de la Fundación Valle del Lili y consultor

## **Jesús Vergara Mesa**

Contador Público con maestría en Administración de empresas. 13 años como jefe de presupuestos en CIAT. Consultor en costos por actividades para COOMEVA, Acuavalle y otras empresas del sector producción, servicios y salud. 30 años de docencia en Universidad Javeriana, San Buenaventura, Libre, en el área de costos y presupuestos.

## **Diego Fernando Rodríguez**

es profesional en Contaduría Pública y Finanzas Internacionales de la Universidad Icesi, Magíster en Finanzas de la Universidad Externado de Colombia, y experto en ciencia de datos aplicada a los negocios. En la actualidad se desempeña como director de los programas de Finanzas y de Contaduría Pública y Finanzas Internacionales en la Universidad Icesi y es profesor a tiempo completo en el departamento de Estudios Contables y Financieros. Además, está involucrado en la consultoría financiera y de negocios para empresas.

## **Gerardo Alexander Vergara Mesa**

Contador Público, MBA, PhD en Economía. Docente catedrático Icesi, docente de pregrado y posgrados en universidad de San Buenaventura Cali, y otras universidades del país, Consultor en costos y presupuestos 20 años, coordinador de la Especialización en Gerencia estratégica de Costos universidad de San Buenaventura Cali, coordinador del observatorio de Costos y del semillero de investigación en gestión de Costos.



**Obtén más información**

[mercadeoeducontinua@icesi.edu.co](mailto:mercadeoeducontinua@icesi.edu.co)

+57 313 4875121

Universidad Icesi, Calle 18 No. 122 -135 Cali - Colombia  
[www.icesi.edu.co](http://www.icesi.edu.co)

**Encuétranos como Universidad Icesi en:**

