



**Curso Certificable en**

# **Formulación y Evaluación Financiera de Proyectos para No Financieros**

| Aprende a formular proyectos de alto  
| impacto que obtengan financiación.

**24 Horas | Online en vivo**

## ¿De qué se trata el programa?

Es un curso práctico y aplicado para estructurar y evaluar proyectos de inversión dentro de la empresa, desde la idea hasta las diferentes alternativas de financiación que apalancan la puesta en marcha del proyecto.

También abordaremos e identificaremos incentivos tributarios aplicables a proyectos en sectores como CTel, energías renovables o expansión operativa.

En la Universidad Icesi, adoptamos el aprendizaje haciendo (learning by doing), asegurando una experiencia práctica y efectiva.

## ¿Por qué estudiar nuestro programa?

Las empresas toman decisiones de inversión con implicaciones estratégicas y financieras profundas. Sin embargo, muchos equipos carecen de herramientas claras para estructurar, cuantificar y defender esas decisiones ante las directivas o el C-level de la compañía. Al estudiar este curso podrás ayudar a reducir esa brecha, combinando teoría, casos de aplicación y modelos financieros incluso adaptados a personas no financieras.





## Estarás en capacidad de:



**Analizar** proyectos de inversión considerando restricciones reales de presupuesto, tiempo, incertidumbre y financiación.



**Construir** modelos financieros funcionales desde cero que integren decisiones operativas, tributarias y de financiación.



**Evaluar** alternativas de inversión usando criterios estratégicos, no solo financieros, para priorizar las más viables y escalables.



## Dirigido a:

Profesionales no financieros que participan en la toma de decisiones estratégicas dentro de empresas: gerentes generales, líderes de área, emprendedores, asesores, contadores, abogados corporativos, y perfiles técnicos que requieren estructurar proyectos viables y defenderlos ante financiadores. Se enfoca en personas con responsabilidad sobre el crecimiento, la eficiencia o la expansión de negocios.

## Horario:

Martes y jueves de 5:30 p.m a 8:30 p.m

## Certificación:

Al estudiante se le entregará un certificado de asistencia si cumple con 80% del total de horas del programa.



## Módulo 1

### Fundamentos de Proyectos de Inversión

- Tipos de proyectos empresariales: operativos, de expansión, innovación, estratégicos.
- Estructura de un proyecto: objetivos, presupuesto, alcance y cronograma.
- Identificación de variables críticas: ingresos, egresos, inversión inicial y flujo de caja.
- Toma de decisiones: criterios estratégicos vs. criterios financieros.

## Módulo 2

### Modelos Financieros de Evaluación

- Valor Presente Neto (VPN), Tasa Interna de Retorno (TIR) y Payback.
- Análisis de sensibilidad y escenarios múltiples.
- Construcción de supuestos y variables dinámicas.
- Evaluación de riesgos e impactos financieros.

## Módulo 3

### Framework Financiero para Toma de Decisiones

- Creación de submodelos: amortización de deuda, prepago, comparación de alternativas, proyecciones de ingresos.
- Integración al modelo global para análisis consolidado.
- Simulación de decisiones con restricciones reales (presupuesto, plazo, fuentes de fondeo).
- Validación de supuestos y coherencia de resultados.

## Módulo 4

### Estrategias de Financiación y Cierre Financiero

- Fuentes de financiación empresarial: Crédito, leasing financiero u operativo, capital privado, incentivos tributarios.
- Estructuración de un proyecto “que sea del apetito de los bancos” y presentable ante terceros.
- Beneficios tributarios aplicables (CTel, I+D+i, energías renovables).
- Preparación de un caso de negocio para comités de inversión o entidades financieras.



**Juan Manuel Sarria Jiménez**

Magister en Gestión de la Innovación y  
Administrador de Empresas, Universidad Icesi.

Fundador de Bankeroz, una banca de inversión boutique de capital de trabajo para empresas.

Socio y Consultor Senior en Cion Consulting Colombia.

Gerente Comercial Leasing + Factoring en Itaú Colombia.

Gerente Comercial Cash Management & Pasivos en Itaú Colombia.

Docente y mentor en la Maestría en Gestión de la Innovación en la Universidad ICESI.

Docente Finanzas Universidad San Buenaventura Cali.



**Obtén más información**

mercadeoeducontinua@icesi.edu.co  
+57 313 4875121

Universidad Icesi, Calle 18 No. 122 -135 Cali - Colombia  
[www.icesi.edu.co](http://www.icesi.edu.co)

**Encuétranos como Universidad Icesi en:**

