



# **Juntas Directivas de Alto Desempeño**

Transforma tu rol en la Junta:  
lidera con visión, impacto y propósito.

## **Sobre el programa**

Los miembros de la Junta Directiva de una organización juegan un papel fundamental en la creación de valor para todas las partes interesadas. La Junta representa los intereses de los accionistas y se constituye en el órgano de gobierno corporativo más importante para el futuro de cualquier empresa. Es por ello que sus miembros, deben contar con cualidades excepcionales en cuanto a su formación, experiencia y carácter.

En este programa, se abordan los temas fundamentales para que una junta directiva tenga un alto desempeño en aspectos como: Gobierno Corporativo, Ética empresarial, Gestión de riesgos, Resultados financieros, Regulación y sostenibilidad. Cada uno de ellos desde la perspectiva de reconocidos académicos y expertos con trayectoria en diferentes instituciones y empresas.



## Diferenciadores

Estudiaremos temas claves para el desempeño de una junta, los cuales han sido contruidos con base en la consulta a expertos y la revisión de literatura especializada.

**Contaremos con profesores de alto nivel e invitados especiales, que harán énfasis en temas conceptuales de vanguardia y experiencias aplicadas.**

## Propuesta de valor



Aprendizaje práctico y estratégico.



Contenido alineado con tendencias globales.



Módulos en colaboración con partners de clase mundial.



Networking con líderes del sector.



Adquisición de habilidades y capacidades alineadas con las tendencias globales.

## Dirigido a

- ✓ Miembros actuales o potenciales de juntas directivas.
- ✓ Altos directivos en empresas públicas y privadas.

## Metodología

**Duración:** 90 horas

**Modalidad:** Presencial

**Horarios:**

viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.

sábados de 8:00 a.m. a 1:00 p.m.

## Certificación

La Universidad Icesi expedirá el diploma a los participantes cuya asistencia sea igual o superior al 80% del total de las horas de clase programadas.

## | Estarás en capacidad de



**Entender** los actuales desafíos de las Juntas Directivas en Colombia.



**Profesionalizar** la gestión de los directorios a través de herramientas para la gestión.



**Identificar** los factores que afectan la toma de decisiones y su positivo impacto en el valor de la empresa.



**Desarrollar** estrategias para aumentar el valor de las empresas.



**Fortalecer** la gestión de los riesgos empresariales.

## ¿Que verás en nuestro Programa?

### Módulo 1

#### **Gobierno Corporativo Avanzado y Rol del Director**

Profesor:

**Juan Guillermo Castañeda**

Buenas prácticas de junta; agenda anual y comités; relación con auditores y control interno; información para la toma de decisiones; conflictos de interés; cultura y ética.

**Práctica/entregables:** Carta de Rol del Director y Agenda anual de Junta.

### Módulo 2

#### **Estrategia, Creación de Valor y Ventaja Competitiva**

Profesor:

**Francisco Muñoz**

Estrategia corporativa y de negocios; ciclo de vida y “earnings power”; Objectives and Key Results - OKR y valor económico; monitoreo de ejecución; innovación y disrupción sectorial.

**Práctica/entregables:** Mapa estratégico + OKRs y caso empresarial.

Actividad Complementaria:  
**Las mujeres en las Juntas Directivas.**

Invitada:  
**Lina Sinisterra**

## Módulo 3

### Finanzas para Directores y Value-Based Management

Profesores:

**Alfredo Rincón**  
**Julián Benavides**

Flujo de caja libre y WACC; análisis de sensibilidad y escenarios; política de capital; M&A y desinversiones; tablero de indicadores para juntas.

**Práctica/entregables:** Tablero financiero de Junta y nota de inversión/desinversión.

## Módulo 4

### Gestión Integral de Riesgos y Apetito de Riesgo

Profesor:

**Jairo Quiroga B.**

Enterprise risk Management - ERM; mapa de riesgos; indicadores clave (KRIs); riesgos de terceros y cadena de suministro; seguros y transferencia de riesgo; auditoría interna.

**Práctica/entregables:** Declaración de Apetito de Riesgo y Matriz de riesgos con KRIs.

Actividad Complementaria:  
**El rol de una Family Office.**

Invitado:  
**Juan Guillermo Salazar**

## Módulo 5

### Transformación Digital, IA y Analítica para Juntas

Profesor:

**Tito Neira**

Arquitectura digital; gobierno de datos; analítica avanzada; riesgos de modelos; ciberseguridad; automatización; KPI digitales y “digital ROI”.

**Práctica/entregables:** Hoja de ruta digital/IA y cuadro de indicadores digitales de Junta.

## Módulo 6

### Sostenibilidad, ESG y Riesgos Climáticos

Profesor:

**Andrés González Rey**

Materialidad; metas y transición; finanzas sostenibles; cadenas responsables; gobierno de sostenibilidad en la junta.

**Práctica/entregables:** Mapa de materialidad y narrativa ESG para la junta.

Actividad Complementaria:  
**Sostenibilidad en la estrategia empresarial.**

Invitado:  
**Vicente Borrero Calero**

## Módulo 7

### Regulación y compliance

Profesor:

**Fernando Gandini**

Compliance y debida diligencia de terceros; denuncias y protección al denunciante; integridad en compras/ventas; dilemas éticos en junta.

**Práctica/entregables:** Marco de integridad y resolución de dilemas (role-play).

Actividad Complementaria:  
**Independencia en las Juntas Directivas**

Invitado:  
**Esteban Piedrahita**

## Módulo 8

### Talento, Sucesión y Remuneración Ejecutiva

Profesora:

**Germán Castellanos**

Evaluación de CEO; planeación de sucesión; compensación variable y de largo plazo; cultura, diversidad e inclusión; salud organizacional.

**Práctica/entregables:** Política de sucesión y evaluación de CEO y principios de compensación.

Actividad Complementaria:  
**Las Juntas Directivas y el Gobierno de las Empresas de Familia.**

Invitado:  
**Gustavo Adolfo Carvajal**

## Módulo 9

### Evaluación de la Junta Directiva

Profesora:

**Juana Duque Camacho**

Modelos y metodologías de evaluación;  
indicadores de desempeño;  
autoevaluación y evaluación externa;  
benchmarking de gobierno corporativo;  
planes de mejora continua.

**Práctica/entregables:** Aplicación de  
herramienta de diagnóstico a la junta.

## Módulo 10

### Actividad de Simulación de Junta Directiva

Profesores:

**Francisco Piedrahita**  
**Luis Ernesto Mejía**

Se llevará a cabo una simulación con  
decisiones que deben tomar los  
miembros de una Junta Directiva ante  
diferentes escenarios empresariales.

Los profesores expertos  
retroalimentarán a los participantes.

## Juan Guillermo Castañeda



Ex CEO de Smurfit Kappa para Las Américas, con responsabilidad sobre la operación en México, Colombia, Venezuela, Argentina, Costa Rica, Ecuador, República Dominicana y los Estados Unidos Miembro del Consejo Superior de la Universidad Icesi (2023-2026).

## Fernando Gandini



Profesor de la Universidad Icesi, es socio y director de las asesorías en las áreas corporativas y comerciales de Hurtado & Gandini Abogados.

## Francisco Muñoz Ramírez



Vicepresidente Ejecutivo y director general Colgate Palmolive Andina.

Alto ejecutivo internacional con experiencia transcontinental en los sectores de productos de gran consumo y mascotas. Líder estratégico con un historial probado

de creación y desarrollo eficaz de equipos multifuncionales en entornos multiculturales.

## Juana Duque Camacho



Juana es líder de la práctica de top teams para Suramérica y Senior Advisor C- Suite en Korn Ferry. Actualmente trabaja en proyectos de gobierno corporativo, sucesión y profesionalización de empresas de familia.

## Alfredo Rincón



Gerente Corporativo Financiero del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva desde 2011. Cuenta con amplia experiencia como asesor y consultor en Banca de Inversión en áreas como gestión financiera, estructuración y financiación de proyectos, reestructuraciones

financieras, valoración de empresas y emisiones de títulos.

## Jairo E. Quiroga B



MBA de la Universidad Externado de Colombia y Administrador de Empresas, con más de veinticinco años de experiencia como Consultor Gerencial.

## Andrés González Rey



Consultor para organizaciones nacionales e internacionales en responsabilidad social, planeación estratégica y fortalecimiento institucional de fundaciones empresariales.

## Tito Pablo Neira Ávila



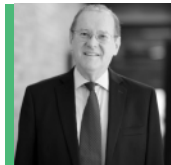
Socio y consultor de Neicon consulting Group, enfocado en la analítica de datos y la IA. Cuenta con un Doctorado en Gestión de la Innovación Tecnológica y cursos en CSUDH y U Berkeley.

## Julián Benavides



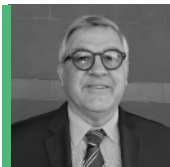
Académico Investigador y Consultor Empresarial, con formación Doctoral en Finanzas y Gobierno Corporativo. Directivo Académico. Director Observatorio Sistema Financiero Colombiano de la Universidad Icesi.

## Francisco Piedrahita



MSc Industrial Engineering and Operations Research, University of Pittsburgh. Fue Rector de la Universidad Icesi durante 25 años. Cuenta con una estacada trayectoria como miembro de Juntas Directivas de importantes empresas del país.

### Luis Ernesto Mejía



Cuenta con una importante trayectoria en el sector público y privado, ocupando cargos como ministro de Minas y Energía y miembro de las juntas directivas de Ecopetrol, Isa, Isagen, Ecogas, entre otras. Fue gerente general de Baterías MAC. Es abogado de la

Universidad de San Buenaventura de Cali, con estudios completos de MBA de la Universidad Icesi.

### Germán Castellanos



Ingeniero de sistemas, magister en administración (MBA) con especializaciones en finanzas, calidad e innovación. Más de 25 años de experiencia liderando áreas de competitividad y talento humano.

## Invitados especiales

### Lina Sinisterra Mazariegos



Gerente de la Seccional Valle del Cauca de la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI). Fue directora ejecutiva del comité intergremial y empresarial el Valle del Cauca y secretaria de gobierno de Cali

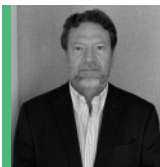
### Gustavo Adolfo Carvajal



Socio de Lansberg, Gersick & Associates (LGA).

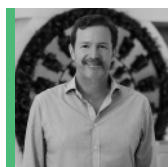
Asesor de empresas familiares latinoamericanas en asuntos de gobierno corporativo para LGA.

### Juan Guillermo Salazar



Gerente BAMFA SAS (Single Family Office). Formación en el área Bursátil. Actual miembro de la Junta Directiva de Colombina S.A., Riopaila Agrícola S.A., Castilla Agrícola S.A., Bengala Agrícola S.A. y Riopaila Castilla S.A.

### Esteban Piedrahita



Esteban Piedrahita U. Rector de la Universidad Icesi. Miembro de la Junta Directiva de Seguros Bolívar y miembro/asesor de la JD de Cementos Argos.

### Vicente Borrero C.



Gerente General Ingenio Providencia; Fue presidente de la Junta Directiva de Cenicaña.



### **Obtén más información**

[mercadeoeducontinua@icesi.edu.co](mailto:mercadeoeducontinua@icesi.edu.co)  
+57 313 4875121

Universidad Icesi, Calle 18 No. 122 -135 Cali - Colombia  
[www.icesi.edu.co](http://www.icesi.edu.co)

**Encuétranos como Universidad Icesi en:**

